

A photograph of a woman with red hair and bangs, smiling warmly at the camera. She is holding a young child with dark hair, who is looking down. They are positioned in front of a wall with significant peeling paint and exposed brick, suggesting a war-torn or impoverished environment. The woman is wearing a dark blue jacket over a patterned shirt. The child is wearing a light-colored, patterned long-sleeved shirt. The lighting is bright, casting shadows on the wall behind them.

RAPPORT ANNUEL CARE FRANCE

2022

SOMMAIRE

- 
- 3 Édito
 - 4 Notre mission : lutter contre la pauvreté et les injustices
 - 6 2022 : moments forts
 - 8 Panorama des programmes
 - 10 FEMMES
 - 12 URGENCES
 - 14 ENVIRONNEMENT
 - 16 Gouvernance et bonnes pratiques
 - 18 Mobilisation
 - 19 Le secteur privé s'engage avec CARE
 - 20 Rapport financier
 - 25 Merci

ÉDITO

ESSENTIEL 2022

Chères amies, chers amis,



L'année 2022 a confirmé le besoin grandissant de solidarité après deux années éprouvantes liées à la pandémie de la Covid-19.

La prise de Kaboul à l'été 2021 puis l'escalade de la guerre en Ukraine en février 2022 ont mobilisé de manière exceptionnelle nos équipes ainsi que nos généreux soutiens et partenaires.

Nous avons, avec notre partenaire historique Sera, pu déployer en Roumanie et Moldavie une réponse humanitaire essentielle auprès des réfugié.e.s ukrainien.ne.s.

Je tiens à remercier l'ensemble des donatrices et donateurs individuels, des entreprises et des bailleurs institutionnels pour leur soutien qui ne s'est jamais démenti. Cet élan de générosité est rassurant sur notre humanité collective en ces temps de défis.

La multiplication des conflits, des catastrophes naturelles, et la crise alimentaire/économique mondiale frappent de plein fouet les populations vulnérables. 339 millions de personnes auront besoin d'une aide humanitaire pour survivre en 2023, selon l'ONU.

CARE France va poursuivre au sein du réseau international auquel nous appartenons depuis 75 ans les programmes d'ores et déjà engagés. Et nous mettons en place de nouvelles manières d'agir, notamment via le soutien à des réseaux associatifs locaux. Nous avons pu en effet en mesurer le succès dans la réponse à la crise ukrainienne (voir p6) ainsi que dans les actions dirigées vers les femmes (voir p10).

**"Ukraine,
Afghanistan...
Merci pour votre
soutien et élan de
générosité en ces
temps de défis."**

Nous sommes entrés dans une nouvelle ère avec la nouvelle direction générale bicéphale dont elle s'est dotée, composée d'Emanuela Croce, ancienne directrice de la communication et de l'engagement et Alexandre Morel, ancien directeur des programmes, des opérations et du plaidoyer.

Nous sommes très reconnaissant.e.s de vous savoir à nos côtés et impatient.e.s de pouvoir poursuivre notre mission avec vous.

Loraine Donnedieu de Vabres-Tranié,
Présidente de CARE France



NOTRE MISSION :

LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ ET LES INJUSTICES

1 631
projets

dont 117 portés
par CARE France

11 450
employé.e.s

dont 95% sont originaires
des pays dans lesquels
ils et elles agissent

Fondé en 1945, CARE est l'un des plus grands réseaux humanitaires mondiaux, apolitique et non confessionnel.

UNE APPROCHE GLOBALE

Pour vaincre la pauvreté de manière durable, CARE lutte contre ses causes multiples. Ainsi nos programmes sont complémentaires les uns des autres : éducation, sécurité alimentaire, santé, développement économique... Cette approche globale répond aux besoins les plus vitaux des communautés que nous soutenons, tout en défendant le respect des droits humains de manière durable. Nous agissons aussi bien dans des contextes d'urgence que de développement.

LES FEMMES AU CŒUR DE NOS ACTIONS

Pour un développement durable incluant les plus vulnérables, CARE défend les droits des femmes, des filles et soutient leur empowerment.

IMPLIQUER LES COMMUNAUTÉS POUR UNE ACTION EFFICACE ET PÉRENNE

La participation des communautés dans l'élaboration et la mise en œuvre de nos actions est primordiale pour en assurer la pérennité. C'est aussi la raison pour laquelle CARE emploie des équipes locales qualifiées et collabore avec des associations locales.

Le rôle de CARE France

CARE France a été créée en 1983. Les 21 membres du réseau CARE, dont CARE France, apportent aux bureaux terrain : expertise technique, financements, contrôle de gestion, ressources humaines si nécessaire ainsi que des relais en termes de plaidoyer.

CARE France a été désignée comme membre référent pour les bureaux terrain au Cameroun, Liban et Madagascar. En Roumanie et Moldavie, CARE France travaille avec un partenaire privilégié, la Fondation SERA ROMANIA et la coalition d'ONG FONPC.

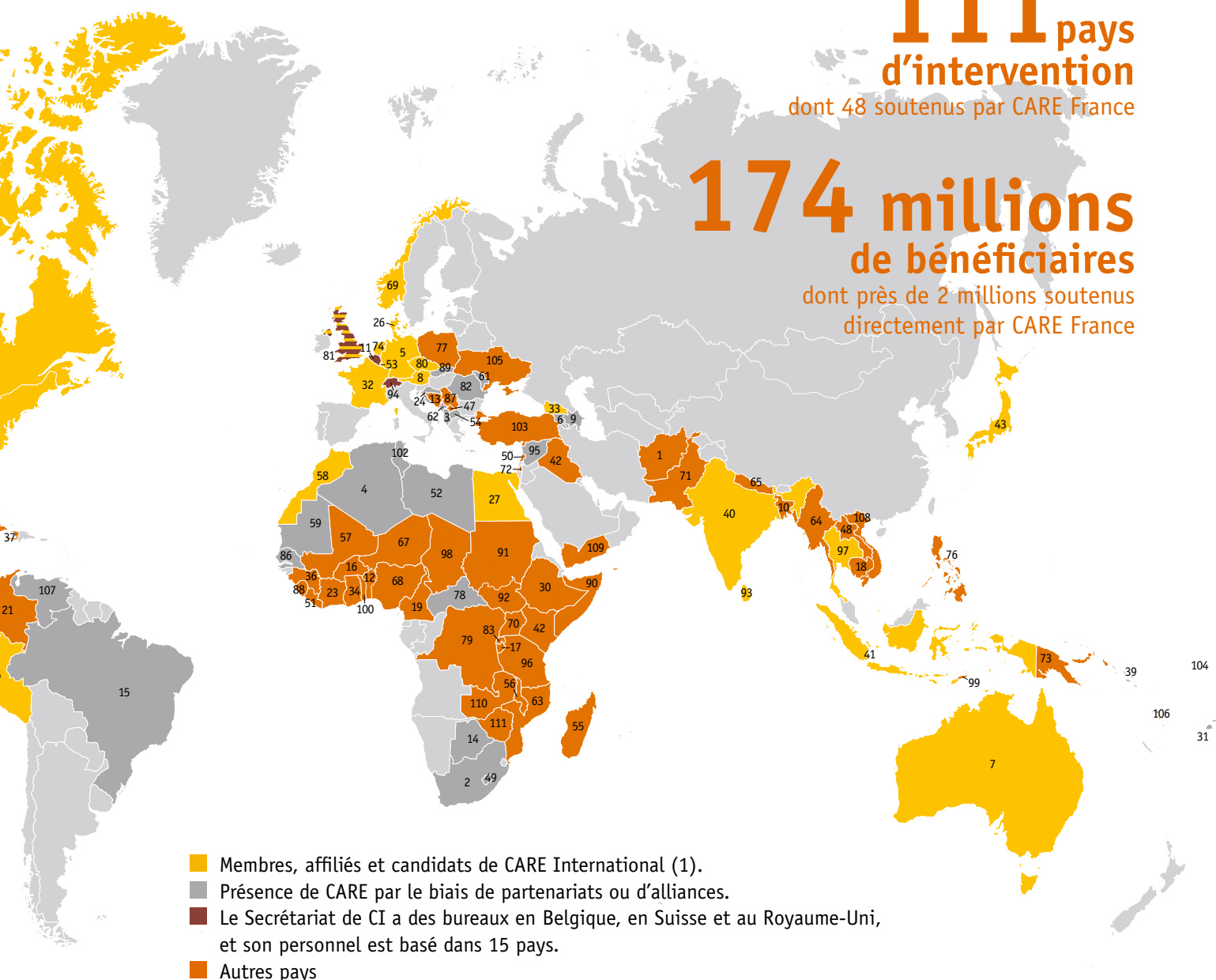


111 pays d'intervention

dont 48 soutenus par CARE France

174 millions de bénéficiaires

dont près de 2 millions soutenus
directement par CARE France



- | | | | | |
|------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------|
| 1. Afghanistan | 24. Croatie | 47. Kosovo | 70. Ouganda | 89. Slovaquie |
| 2. Afrique du Sud | 25. Cuba | 48. Laos | 71. Pakistan | 90. Somalie |
| 3. Albanie | 26. Danemark | 49. Lesotho | 72. Palestine (Cisjordanie et Gaza) | 91. Soudan |
| 4. Algérie | 27. Égypte | 50. Liban | 73. Papouasie-Nouvelle-Guinée | 92. Soudan du Sud |
| 5. Allemagne | 28. Équateur | 51. Liberia | 74. Pays-Bas | 93. Sri Lanka |
| 6. Arménie | 29. États-Unis | 52. Libye | 75. Pérou | 94. Suisse |
| 7. Australie | 30. Éthiopie | 53. Luxembourg | 76. Philippines | 95. Syrie |
| 8. Autriche | 31. Fidji | 54. Macédoine du Nord | 77. Pologne | 96. Tanzanie |
| 9. Azerbaïdjan | 32. France | 55. Madagascar | 78. République centrafricaine | 97. Thaïlande |
| 10. Bangladesh | 33. Géorgie | 56. Malawi | 79. République démocratique du Congo | 98. Tchad |
| 11. Belgique | 34. Ghana | 57. Mali | 80. République Tchèque | 99. Timor oriental |
| 12. Bénin | 35. Guatemala | 58. Maroc | 81. Royaume-Uni | 100. Togo |
| 13. Bosnie-Herzégovine | 36. Guinée | 59. Mauritanie | 82. Roumanie | 101. Tonga |
| 14. Botswana | 37. Haïti | 60. Mexique | 83. Rwanda | 102. Tunisie |
| 15. Brésil | 38. Honduras | 61. Moldavie | 84. Samoa | 103. Turquie |
| 16. Burkina Faso | 39. Îles Salomon | 62. Monténégro | 85. Salvador | 104. Tuvalu |
| 17. Burundi | 40. Inde | 63. Mozambique | 86. Sénégal | 105. Ukraine |
| 18. Cambodge | 41. Indonésie | 64. Myanmar | 87. Serbie | 106. Vanuatu |
| 19. Cameroun | 42. Irak | 65. Népal | 88. Sierra Leone | 107. Venezuela |
| 20. Canada | 43. Japon | 66. Nicaragua | | 108. Vietnam |
| 21. Colombie | 44. Jordanie | 67. Niger | | 109. Yémen |
| 22. Costa Rica | 45. Kenya | 68. Nigeria | | 110. Zambie |
| 23. Côte d'Ivoire | 46. Kiribati | 69. Norvège | | 111. Zimbabwe |

(1) Les membres, les affiliés et les candidats de CARE International peuvent mettre en œuvre des projets et des initiatives dans leur propre pays, ainsi que soutenir des projets et initiatives dans d'autres pays où CARE est présent.

2022 : MOMENTS FORTS

CARE a toujours favorisé les partenariats avec d'autres associations et la création de dynamiques collectives afin de renforcer l'efficacité et l'ampleur de nos actions. Voici 3 exemples marquants en 2022 :

LA GUERRE EN UKRAINE

La guerre en Ukraine s'est aggravée dramatiquement en février 2022 affectant des millions de personnes. Le réseau CARE s'est largement mobilisé pour apporter une aide d'urgence en Ukraine et dans les pays d'accueil des réfugié.e.s : Pologne, Allemagne, Roumanie, Moldavie, Slovaquie, Géorgie. En 2022, nous avons aidé 960 353 personnes.

CARE France a directement déployé une réponse humanitaire pour aider les populations réfugiées en Roumanie et Moldavie, grâce à son partenaire

l'association SERA, à la fédération des ONG de la protection de l'enfance (FONPC) et à la mise en place d'une coalition d'une trentaine d'organisations locales : aide de première urgence, accompagnement psychosocial, prévention des violences et protection des enfants.

LUTTER CONTRE LE VIH AU CAMEROUN

Le Cameroun fait face à plusieurs épidémies dont celle du VIH-Sida. CARE mène un projet de très grande ampleur financé par le Fonds Mondial pour la prévention de nouvelles infections et la réduction du taux de morbidité et de mortalité lié au VIH. Ce projet – d'un budget de 21 millions € – aidera plus de 700 000 personnes. Pour le mettre en œuvre, CARE s'est associée à plus de 130 associations camerounaises, dont Affirmative Action (ACT),



Ukraine : distributions d'urgence par CARE et les associations locales partenaires © CARE

GIZ, Femmes Santé Développement (FESADE) et Presse Jeunes et Développement (PJD).

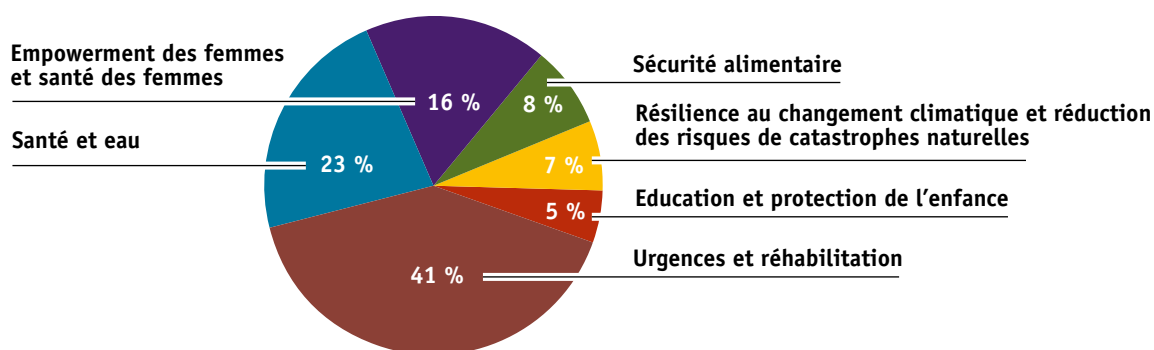
VENIR EN AIDE AUX ENFANTS ROUMAINS DÉFAVORISÉS

Depuis 2003, nous luttons contre l'abandon des enfants et pour la fermeture des grands centres de placement vétustes en Roumanie. Notre partenaire SERA en a déjà fermé 91 et construit 88 maisons d'accueil permettant d'offrir des

conditions de vie dignes aux enfants.

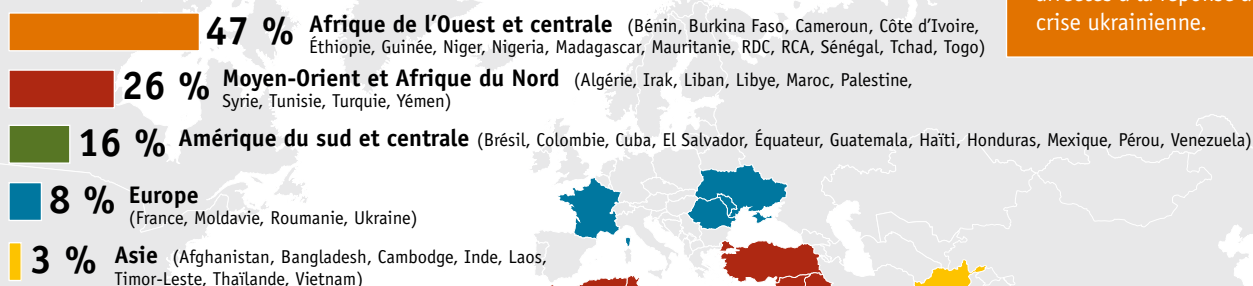
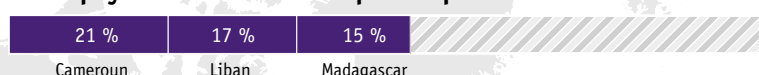
Depuis le printemps 2022, nous nous sommes lancés un nouveau défi avec l'aide de SERA et de l'association Penny Romania : faciliter l'accès aux soins pour les enfants en situation de handicap dans des régions isolées. Comment ? En transformant un bateau en centre thérapeutique itinérant. 6 spécialistes sont là pour évaluer le handicap, faire des séances de réadaptation et rééducation, conseiller les familles...

RÉPARTITION DU BUDGET PAR SECTEUR D'INTERVENTION



RÉPARTITION DU BUDGET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Les 3 pays d'intervention les plus importants

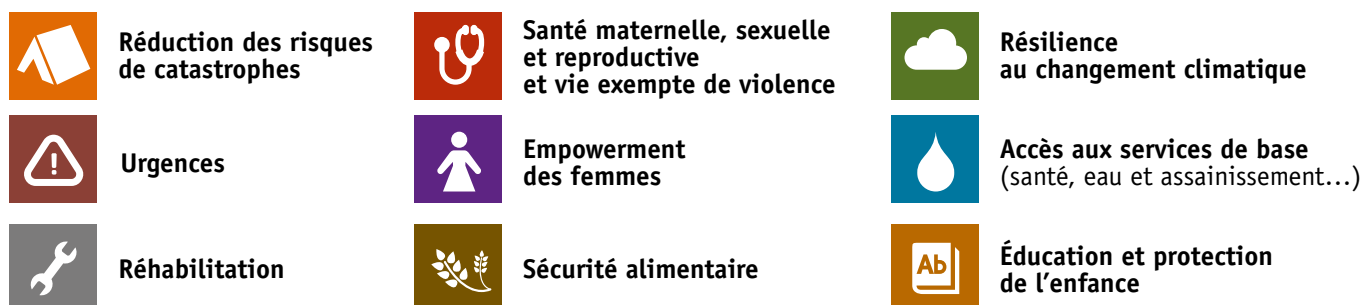


Zoom sur l'Ukraine

Plus d'1,14M€ de dons issus de fonds des donateurs privés ont été affectés à la réponse à la crise ukrainienne.

2022 : PANORAMA DES PROGRAMMES

ZONE GÉOGRAPHIQUE	De la préparation aux urgences à la réhabilitation			Les femmes au cœur de notre action		Sécurité alimentaire & nutritionnelle, résilience au changement climatique et accès aux services de base			
AFRIQUE (hors Afrique du Nord)									
Cameroun									
Madagascar									
RDC									
Tchad									
Autres Pays (Benin, Togo, Nigeria, Mali, Ethiopie, Niger, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Sénégal, Guinée, Mauritanie, RCA)									
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD									
Liban									
Syrie									
Autres MENA (Maroc, Irak, OPT, Algérie, Tunisie, Egypte, Turquie, Libye, Yemen)									
AMÉRIQUES									
Amérique centrale (Guatemala, Honduras, Mexique)									
Autres Amérique du Sud (Equateur, Colombie, Brésil)									
Caraïbes (Cuba, Haiti)									
Crise Venezuelienne (Venezuela, Equateur, Colombie, Pérou)									
ASIE / OCEANIE									
Inde									
Autres Asie (Afghanistan, Cambodge, Thaïlande, Vietnam, Timor-Leste, Bangladesh, Laos)									
EUROPE									
Crise ukrainienne (Roumanie, Ukraine, Moldavie)									
Autres Europe (Roumanie, France)									



ORIGINE DES FINANCEMENTS	BÉNÉFICIAIRES DIRECTS	Emplois exercice 2021/2022 en euros
	1,679,666	18,901,125
AFD, Aider les autres, Centre de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères, INTPA, Ministère des marchés Publics Cameroun, USAID, dons de particuliers	153,603	8,440,905
AFD, Agetipa, Aider les autres, BMZ, DIPECHO, INTPA, Fondation l'Oréal, Ministère allemand de l'environnement, LDS Charities, OFDA, UNICEF, USAID, dons de particuliers	475,938	6,159,784
AFD, dons de particuliers	414,655	1,312,105
AFD, Centre de de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères, dons de particuliers	172,388	825,122
AFD, BNP Paribas, Centre de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères, ECHO, Energie TP, INTPA, dons de particuliers	463,082	2,163,210
	112,915	10,329,478
AFD, Aktion Deutschland Hilft, Banque Audi, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, BMZ, BPRM, Energie TP, INTPA, Fondation Ford, Fond Suez Environnement, Global affairs Canada, Global Women Institute - Georges Washington University, LDS Charities, NIN, OCHA, OFDA, PAM, PWC, RTL, SHO, Sodimate, dons de particuliers	34,013	6,582,891
Centre de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères, dons de particuliers	77,504	3,353,493
AFD, Centre de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères	1,398	393,094
	117,233	6,269,555
AFD, Fondation Chanel, Lancôme, dons de particuliers	18,139	1,241,128
AFD, ECHO, Fondation Chanel, Fondation Ensemble, Fondation L'Oréal, dons de particuliers	36,381	3,264,661
AFD, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, Bouygues Batiment, ECHO, Eminente/LVMH, Energie TP, INTPA, Fondation Abbé Pierre, Fondation Sodexo Stop Hunger, SCAC Ambassade de France à Haiti, dons de particuliers	8,908	331,214
Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, ECHO, dons de particuliers	53,805	1,432,552
	42,557	1,394,775
AXA, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, INTPA, Groupe Galeries Lafayette, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, Fondation BioMérieux, Fondation L'Oréal, Mairie de Paris, Fond Suez Environnement, dons de particuliers	5,973	559,496
AFD, Centre de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères, INTPA, Lancôme, Lyreco For Education, Fondation L'Oréal, dons de particuliers	36,584	835,279
	31,087	3,194,925
AXA France Vie, AZ Factory, Banque Audi, Bouygues construction, Camaïeu, Cyclamen, DEC, Donner foundation, Fondation Abbé Pierre, Fondation Chanel, Fondation Wavestone, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, Gooded, Grant Alexander, Groupe Delcourt, Humanitarian Coalition Canada, Lyreco for Education, Mayoli Spndler, NIN, Scalian, SHO, Société Civile Angélie, UK Online Giving Foundation, dons de particuliers	29,256	1,360,872
AFD, Aider les autres, INTPA, Lancôme, Fondation l'Oréal, dons de particuliers	1,831	1,834,053
	1,983,458	40,089,859



Rwanda : soutien au développement économique
des femmes © Peter Côté / CARE

FEMMES

**CARE défend les droits des femmes et des filles
et les accompagne pour sortir de la pauvreté.**

**13,4
MILLIONS**

de personnes ont été
soutenues par les
programmes du réseau CARE
de lutte contre les violences
basées sur le genre, d'accès
à la santé reproductive
et de développement
économique des femmes.

L'ÉGALITÉ, UN DROIT FONDAMENTAL POUR LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ

Les femmes sont les plus exposées à la pauvreté et aux discriminations. Or, les sociétés ne pourront pas se développer durablement tant que la moitié de leur population n'aura pas les mêmes droits.

SOUTENIR L'EMPOWERMENT DES FEMMES EN 3 POINTS

Renforcer les capacités d'agir des femmes : CARE aide les femmes à connaître leurs droits, à développer leurs compétences et leur confiance en elles. Nous facilitons aussi l'accès aux ressources économiques et sociales, dans une approche intersectionnelle.

Promouvoir des relations équitables : CARE soutient les femmes à participer aux décisions prises au sein de leur famille et de leur communauté. CARE implique l'ensemble de la société – les hommes, les entreprises, les institutions – en faveur de l'égalité.

Faire évoluer les barrières structurelles : avec l'appui des autorités locales, CARE soutient l'adoption et l'application de lois en faveur des droits fondamentaux des femmes et travaille au niveau communautaire pour faire évoluer les normes sociales.

QUELQUES EXEMPLES D' ACTIONS CARE FRANCE



📍 30 pays dans le monde en Afrique, au Moyen-Orient, en Amérique Latine et en Asie du Sud-Est.

📅 Janvier 2021 - Juin 2024

👤 150 associations féministes bénéficiaires

💶 Budget : 15 millions €

SOUTENIR LES PETITES ORGANISATIONS FÉMINISTES DANS LE MONDE ENTIER

Parce que les droits des femmes et des filles sont encore bafoués dans tous les pays du monde, le rôle des organisations féministes est indispensable pour lutter contre les discriminations sexistes. Or, elles souffrent d'un manque de moyens financiers criant, et leurs voix ne sont pas entendues. C'est pourquoi six organismes, dont CARE, se sont réunis pour soutenir financièrement et techniquement les associations féministes des pays du Sud. Au Burkina Faso par exemple, le projet soutient Voix de Femmes, une association qui lutte notamment contre les violences domestiques en milieu rural.

En complément, une visite de plaidoyer de 7 représentantes d'associations africaines francophones a été organisée à Paris en janvier 2023. Elles ont été auditionnées au Sénat et à l'Assemblée nationale, ont rencontré Mme Rome et Mme Zacharopoulou, ont été invitées au Quai d'Orsay, à l'Elysée et à l'AFD et sont intervenues sur des plateaux télé.

INFLUENCER

Lutter contre les violences sexistes et sexuelles au travail

Si certaines lois existent en France pour lutter contre les violences et le harcèlement au travail, 30% des femmes en sont encore victimes ! Toute l'année, CARE s'est mobilisée pour l'application de la première convention internationale contre les violences et le harcèlement au travail (C190). Rendez-vous avec des cabinets ministériels, interpellation du président de la République, auditions au Parlement et une solide couverture médiatique ont contribué à l'adoption par le Sénat de la proposition de loi visant à ratifier la C190 en octobre 2021. Une première étape pour la protection des salarié.e.s !



Équateur : mise en place d'actions de plaidoyer par les organisations féministes latinoaméricaines soutenues par le projet féministes en action © Ana Buitron



RDC : soutien aux populations déplacées
avec distributions de nourriture par CARE
et ses 6 partenaires, des associations locales © CARE

URGENCES

De la préparation à la réhabilitation, CARE soutient les populations victimes des crises humanitaires.

24,1
MILLIONS

de personnes ont été
soutenues par le réseau
CARE, via des programmes
d'urgence dans le monde.

FORTE AUGMENTATION DES BESOINS HUMANITAIRES DANS LE MONDE

Au total 339 millions de personnes dans le monde devraient avoir besoin d'une aide d'urgence en 2023, contre 274 millions en 2022. Les besoins humanitaires s'accroissent dans un contexte mondial extrêmement dégradé par de fortes injustices, les impacts d'une crise économique mondiale et de multiples conflits (Ukraine, Syrie, Yémen...).

RÉPONDRE AUX BESOINS VITAUX EN 3 POINTS

Préparer aux crises : pour aider les populations à renforcer leur résilience, CARE mène des programmes de réduction des risques de catastrophes.

Répondre : grâce à des ressources financières dédiées et à ses expert.e.s, CARE fournit une assistance rapide et effective.

Aider à se reconstruire : après une crise, CARE aide les communautés à se reconstruire sur le long terme. Notre objectif est de faciliter la transition entre réponse d'urgence et réhabilitation dans une optique de développement durable.

QUELQUES EXEMPLES D' ACTIONS CARE FRANCE



Afghanistan



Décembre 2021 à mars 2023



44 000 bénéficiaires



Budget : 2 millions €

SANTÉ PRIMAIRE DANS UN CONTEXTE D'URGENCE

L'Afghanistan est confronté à une crise humanitaire provoquée par des décennies d'instabilité, exacerbée par le changement climatique. En conséquence, des millions de personnes vivent avec un accès insuffisant ou inexistant aux soins de santé et à l'alimentation, ce qui les expose à un risque élevé de malnutrition et d'épidémies.

Le projet mis en œuvre par CARE dans les provinces de Khost et Balkh a débuté quelques mois seulement après la prise de contrôle de Kaboul par les autorités de *facto*. Les restrictions progressives des droits des femmes et des filles ont affecté les populations soutenues par CARE ainsi que nos employées. Malgré ces défis opérationnels, CARE a mis en œuvre de nouvelles activités de soins de santé primaire par le déploiement de cliniques mobiles, grâce au soutien des communautés locales, mais aussi des actions de plaidoyer et a assuré une coordination avec les autorités.

INFLUENCER

Placer les femmes et les filles au cœur des réponses humanitaires

Afin d'améliorer la prise en compte des enjeux de genre dans le secteur humanitaire français, CARE a joué un rôle de premier plan dans la création et l'animation d'un groupe de travail inédit d'ONG humanitaires, aux côtés de Coordination SUD. L'année 2022 a été l'occasion de formuler et porter auprès des autorités françaises des recommandations concrètes. L'objectif ? S'assurer que la prochaine Stratégie Humanitaire de la République Française, qui sera adoptée fin 2023, accorde une place centrale aux besoins et contributions spécifiques des femmes et des filles aux réponses humanitaires.



Afghanistan : cliniques mobiles
soutenues par CARE © CARE



Éthiopie : soutien à l'agriculture © CARE

ENVIRONNEMENT

CARE aide les populations à se protéger des aléas climatiques et à mieux s'adapter au changement climatique.

**41,8
MILLIONS**

de personnes ont été soutenues par le réseau CARE à travers des programmes d'adaptation au changement climatique et de renforcement de la sécurité alimentaire.

DES RÉPERCUSSIONS DRAMATIQUES POUR LES PLUS PAUVRES

Les catastrophes climatiques et les dérèglements de long terme fragilisent les conditions de vie et les moyens de subsistance des populations les plus vulnérables.

AMÉLIORER UNE RÉSILIENCE MULTIFACTEURS EN 3 POINTS

Anticiper les risques : CARE facilite l'accès aux prévisions météorologiques pour que les populations puissent anticiper les aléas climatiques.

Réduire les impacts : CARE contribue à la construction de bâtiments plus robustes, à la mise en place de systèmes d'alerte précoce et de plans d'évacuation.

Adapter les pratiques de la filière agricole : CARE aide les communautés à préserver les ressources naturelles et à se tourner vers des pratiques agroécologiques en s'appuyant sur leurs connaissances traditionnelles.

QUELQUES EXEMPLES D' ACTIONS CARE FRANCE



📍 Équateur, Madagascar, Vietnam et Inde

📅 Mars 2021 - février 2024

👤 5 500 bénéficiaires

💶 Budget : 3 millions €

AIDER LES AGRICULTRICES À S'ADAPTER

Dans le monde, les femmes sont parmi les plus touchées par le changement climatique : raréfaction des ressources, catastrophes naturelles... Les petites agricultrices sont particulièrement impactées.

Le projet *She Grows the Future* accompagne les petites productrices dans la mise en place de techniques agricoles adaptées et durables qui leur permettent d'augmenter leurs sources de revenus mais surtout de garantir leur sécurité alimentaire en diversifiant leurs productions.

En complément des actions de soutien aux agricultrices, une recherche-action a été lancée avec un institut à la pointe des questions de genre et climat, le Stockholm Environment Institute. Cette étude globale sur les femmes dans la prise de décision sur l'adaptation au changement climatique au niveau local sera présentée début 2024.

INFLUENCER

L'humanitaire face au changement climatique : une évolution nécessaire

Face au changement climatique qui déclenche ou aggrave des crises, le secteur humanitaire doit adapter ses pratiques. Lors du premier Forum Humanitaire Européen en mars 2022, la France et la Commission européenne ont lancé la Déclaration des bailleurs de l'aide humanitaire sur le climat et l'environnement, signée par 24 pays et l'Union européenne. CARE France a joué un rôle de premier plan dans la rédaction de ce document qui démontre l'engagement des bailleurs à soutenir la transition écologique du secteur humanitaire.



Équateur : école d'agroécologie pour les femmes © CARE

GOUVERNANCE ET BONNES PRATIQUES

CARE France est une association selon la loi de 1901, reconnue d'utilité publique.

LES MEMBRES

L'association compte près de 209 membres actifs. Toute personne qui partage les valeurs de CARE peut demander à être membre. Les donateurs et donatrices ne le sont pas automatiquement. Les demandes sont approuvées par le conseil d'administration.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

Élu lors de l'assemblée générale annuelle, le CA est actuellement composé de 14 bénévoles, avec une limite de trois mandats de quatre ans. L'objectif est de maintenir la parité de genre. Le bureau du CA, constitué de cinq membres élus pour deux ans (quatre femmes et un homme), se réunit au moins quatre fois par an puis soumet ses décisions à l'approbation du CA. Deux comités (ressources et communication ; finances, audit et risques)

analysent les plans opérationnels et préparent les décisions du CA sur ces sujets au cours de deux réunions annuelles. Les autres sujets sont traités par des groupes de travail spécifiques ou en séance. Il n'y a eu aucun remboursement de frais du CA cette année. Pour prévenir tout conflit d'intérêts, la liste des fournisseurs représentant au moins 80% des achats est présentée en CA une fois par an. Tout lien avec ces fournisseurs doit être déclaré.

LA DIRECTION EXÉCUTIVE ET LES ÉQUIPES

Une nouvelle co-direction a été mise en place, avec l'ancienne directrice de la communication et l'engagement et l'ancien directeur des programmes, opérations, plaidoyer, pour diriger l'association. Cette co-direction valorise les expertises complémentaires des deux directeurs/directrices, et permet de tirer pleinement parti



Ouganda : soutien à l'artisanat féminin © CARE

de leurs connaissances de CARE et de son écosystème. Cette parité s'aligne parfaitement avec les valeurs d'égalité entre les femmes et les hommes défendues par CARE. La présidente fixe les responsabilités des DG par une délégation de pouvoirs. Le bureau du CA juge la performance de la direction générale sans leur présence. L'équipe de direction salariée est en cours de renouvellement. La performance du personnel est évaluée tous les ans et conditionne les évolutions sur la grille salariale. Les salariés doivent signer les politiques antifraudes, de sécurité et de lutte contre les abus sexuels et reçoivent des formations adaptées. En 2022, aucun cas de harcèlement sexuel n'a été signalé dans un bureau sous la responsabilité de CARE France.

RELATION AVEC LES PARTIES PRENANTES

CARE France participe au mouvement associatif français et est membre de Coordination SUD, de l'Alliance Urgences, du Réseau Action Climat, du Comité 21, de PS'EAU, de France Générosités et de l'Association Française des Fundraisers. CARE France est régulièrement invitée à des réunions de concertation auprès du gouvernement et des institutions françaises, de l'Union européenne, des Nations Unies...

CARE France est membre du Don en Confiance : la contrôlease de cette organisation de contrôle est invitée à assister et intervenir au CA et à l'assemblée générale. Toutes les données de l'association, dont celles des donateurs et donatrices, sont gérées conformément aux dispositions du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) et de la CNIL. CARE France ne pratique aucun échange de fichier d'adresses de donateurs et donatrices.

LE RÉSEAU INTERNATIONAL CARE

Le réseau CARE est une confédération de 21 membres nationaux indépendants rassemblés au sein de CARE International, fondation de droit suisse. La gouvernance de CARE International est composée d'un conseil des membres et d'un conseil de surveillance composé de personnalités qualifiées. Un secrétariat général coordonne les actions des membres, partage les bonnes pratiques, met en place les politiques éthiques communes, interagit avec les Nations Unies et l'Union européenne. Chacun des membres finance le secrétariat. En 2022, les ressources de CARE France ont représenté 5 % de celles du réseau et sa contribution a été de 295K€.



Ces pages suivent le format recommandé par le Comité de la Charte du Don en Confiance.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE D'HONNEUR

Arielle de ROTHCHILD
Présidente du Conseil de Surveillance
de CARE International
Associée gérante de société

LES MEMBRES DU BUREAU

Loraine DONNEDIEU de VABRES-TRANIE, présidente

Avocate au barreau de Paris,
Associée d'un cabinet d'avocats

Valérie ACCARY, secrétaire générale

Dirigeante de société, Paris

Sherine AUDI, trésorière

Dirigeante de société, Paris et Beyrouth

Othmane BEKKARI, vice-président

Membre du Conseil de CARE Maroc
Dirigeant de société, Casablanca

Marion GUILLOU, vice-présidente

Membre du Haut Conseil pour le Climat
Administratrice de société, Paris

ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS

Lucien BOYER
Dirigeant de société, Paris

Jean-Luc CHOPLIN
Dirigeant d'institutions culturelles,
Paris

Sandrine FEJOZ PERILLI
Dirigeante d'un fonds d'investissement,
Monaco

Hervé LE TREUT
Universitaire, climatologue, Paris
Ancien membre du GIEC

Pierre NIOX CHATEAU
Dirigeant de société, Paris

Mehdi SABBAR
Producteur de films, dirigeant de
société, Paris

Sophie VERNAY
Dirigeante de société, Paris

Kareen RISPAAL
Inspectrice générale des affaires
étrangères
(Élue à l'Assemblée générale du
30 juillet 2023 MAE)

Jean-Paul MOCHET
Dirigeant d'entreprise

MOBILISATION

Une communauté engagée contre la pauvreté et les injustices

LE SOUTIEN ESSENTIEL DE NOS DONATRICES ET DONATEURS

Nos actions sont soutenues par 102 756 donatrices et donateurs. Plus de la moitié font des dons réguliers qui nous permettent d'agir rapidement et en toute indépendance pour les populations qui en ont le plus besoin.

Suisse, Italie, Espagne... cette année des donatrices et donateurs du monde entier nous ont rejoint après avoir mené notre toute première campagne de collecte internationale dans les pays où il n'y a pas de bureaux CARE.

UNE MOBILISATION EXCEPTIONNELLE POUR LA POPULATION UKRAINIENNE FRAPPÉE PAR LA GUERRE

C'est avec une générosité exceptionnelle que nos donatrices et donateurs se sont mobilisé.e.s pour la population ukrainienne frappée par la guerre. 1 149 768 € est le montant que nous avons collecté pour leur venir en aide d'urgence. Un immense merci pour cette incroyable solidarité !

Restons en contact !

Plus de 20 000 personnes se rendent sur notre site chaque mois : carefrance.org Sur les réseaux sociaux, nous sommes présents sur Facebook, Instagram, Twitter et LinkedIn



France : l'équipe de CARE durant une marche nationale féministe © CARE

LE SECTEUR PRIVÉ

S'ENGAGE AVEC CARE

Plus d'une cinquantaine d'entreprises et fondations se sont engagées à nos côtés pour contribuer à lutter contre l'extrême pauvreté et à la défense des droits humains. Nous avons collecté 5 627 000 € auprès de nos partenaires. Un grand merci à tous nos partenaires pour leur confiance et leur soutien !

GUERRE EN UKRAINE : APPORTER UNE AIDE D'URGENCE

Nos partenaires privés se sont très largement mobilisés pour soutenir les populations ukrainiennes. Cela a permis à nos équipes d'intervenir rapidement, notamment pour l'accueil et des distributions d'urgence à destination des réfugiés.

AIDER LES FEMMES TRAVAILLEUSES DOMESTIQUES

La Fondation Chanel a renouvelé son soutien au projet Femmes Dignité Travail, soutenant les travailleuses domestiques en Amérique latine et dans les Caraïbes. Ces femmes représentent un large pan de l'économie informelle et sont exposées à de nombreux abus, sans aucune protection juridique. L'extension de ce projet à 16 pays pour 3 années supplémentaires permet une action de grande ampleur pour défendre le respect des droits de ces femmes.

SOUTENIR DES CHAÎNES DE VALEUR RESPONSABLES

Grâce au concours de BNP Paribas, CARE France réalise une étude de faisabilité sur la chaîne de valeur de la vanille à Madagascar. Le projet qui en découlera permettra aux planteurs malgaches de vivre décemment de la culture de la vanille au sein d'une chaîne de valeur plus résiliente, inclusive et respectueuse de l'environnement.

LABELLISATION 1% FOR THE PLANET

CARE France a été labellisée 1% pour la planète, nous permettant ainsi de devenir bénéficiaire de 1% du chiffre d'affaires d'une ou plusieurs entreprises de ce collectif.



Roumanie : aide aux réfugié.e.s ukrainien.ne.s © CARE

RAPPORT FINANCIER

L'exercice clos le 30 juin 2022 de CARE France va du 1er juillet 2021 au 30 juin 2022. Avec un total, y compris reprises de provisions, de 53,1 M€, le niveau des produits est en croissance forte par rapport à l'exercice précédent.

PRODUITS

Les produits de la générosité du public (personnes physiques) se montent à 10,3 M€ soit une diminution de 1,3 M€. Un legs d'un montant exceptionnel de 3,2 M€ avait été enregistré sur l'exercice précédent. Cette variation mise à part, les produits liés à la générosité du public sont en hausse de 1,7 M€ en raison de la générosité des particuliers suite à la guerre en Ukraine et de la poursuite de la croissance de la collecte par prélèvement automatique, principalement issue du recrutement de donateurs et donatrices dans la rue. La collecte par mailing ou courriel sous marque SERA continue son recul. La collecte issue de la générosité du public représente 24% des ressources de l'association.

Les autres fonds privés (entreprises et fondations) s'élèvent à 8,1 M€. Ces fonds, qui incluent des dons des entreprises privées, des fondations étrangères et apports d'autres membres du réseau CARE International, sont en forte augmentation par rapport à l'exercice précédent notamment en raison des dons liés à la guerre en Ukraine.

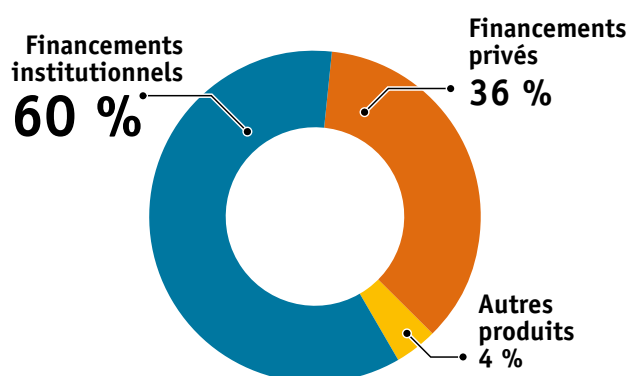
Les subventions institutionnelles se montent à 31,3 M€. Elles augmentent de 5M€.

CHARGES

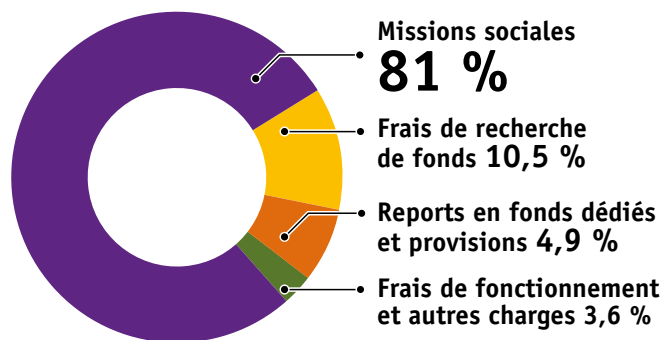
Le ratio des dépenses liées aux missions sociales est de 81% et l'argent de la générosité du public est utilisé à hauteur de 53,2 % en mission sociale.

L'investissement en recherche de fonds a été

RÉPARTITION DES RESSOURCES PAR TYPE DE FONDS



RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR ACTIVITÉ



augmenté de 687 K€ pour atteindre 5,5 M€. Il représente 11% des charges. Conformément aux objectifs de croissance des dons individuels, l'association continue d'investir principalement dans le recrutement de donateurs et donatrices dans la rue et dans le digital.

Les frais de communication et de fonctionnement représentent 3,6% des charges. Ils incluent la contribution de CARE France au Secrétariat de CARE International.

Un résultat de 411 K€ est généré sur l'exercice.



Afghanistan : distributions d'urgence de nourriture © CARE

COMMENTAIRES SUR LE BILAN AU 30 JUIN 2022

Le total du bilan augmente et se monte à 101,3 M€ (79,6 M€ en FY21). L'augmentation se situe au niveau du poste « Autres créances » qui passe à 76,0 M€ (60,9 M€ en FY21) liée à la signature de contrats importants dont le projet BASATINE au Liban (17,7 M€ sur 4 ans) et du poste « Disponibilités » qui passe à 22,6 M€ (8,9 M€ en FY21) en raison de fonds collectés pour aider les victimes de la guerre en Ukraine non encore utilisés à la date de clôture et dépensés lors de l'exercice suivant.

Les fonds associatifs s'élèvent à 5,39 M€. Ils se composent de 10 K€ de dotation statutaire, des 821 K€ du Fonds Enfants Roumains, des 3 K€ restants dans la réserve carbone, de 4,24 M€ de la réserve générale, d'un report à nouveau négatif de 94 K€ et de la constatation du gain de 411 K€ généré sur l'exercice.

Les réserves non-affectées représenteront, après affectation du résultat, 4,5 % du total du bilan de l'association. Les fonds dédiés se montent à 5,8 M€ (3,4 M€ en FY21). Ils augmentent principalement en raison du report sur le Fonds Enfants roumains abandonnés et du Fonds d'urgence Ukraine.

Un fonds reporté de 438 K€ a été inscrit au passif. Il était de 3,4 M€ en FY21. La baisse s'explique par la réalisation du legs reçu en FY21.

Les provisions pour risques et charges diminuent et s'établissent à 1 695 K€ (1 991 K€ en FY21). Les provisions pour risques sont destinées à couvrir principalement : des charges programmatiques qui pourraient être éligibles à certains financements (101 K€), de la TVA à récupérer au Liban, dont le remboursement n'est pas assuré (263 K€) et des provisions pour risque de change (660 K€ sur le Cameroun, 434 K€ sur Madagascar, 55 K€ sur le Liban).

Les créances et dettes en devises ont été réévaluées au taux de clôture, ce qui a généré un écart de conversion actif de 1,25 M€, lié en quasi-totalité à la réévaluation des créances bailleurs, et provisionné à hauteur du risque estimé de pertes latentes.

Dans le cadre du contrat à impact social sur la gestion de l'hygiène menstruelle en Éthiopie validé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 juin 2021 dans sa sixième résolution, un emprunt de 2,3 M€ a été contracté auprès de la BNP. 982 K€ ont été débloqués sur l'exercice.

À la date de la clôture, la trésorerie se monte à 22,6 M€ contre 9M€ au 30 juin 2021.

RESSOURCES HUMAINES

Au 30 juin 2022, le personnel se compose de 382 salarié.e.s dont :

- 50 effectifs sous contrat de travail CARE Liban
- 75 effectifs sous contrat de travail CARE Cameroun
- 76 effectifs sous contrat de travail CARE France
- 181 effectifs sous contrat de travail CARE Madagascar

Pour l'exercice clos au 30 juin 2022, la moyenne des rémunérations brutes des 3 plus hauts cadres dirigeants s'élève à 104 K€, étant précisé que l'ancien directeur général a été présent sur 9 mois de l'année jusqu'à son départ en retraite à fin mars 2022. Le calcul intègre les indemnités afférentes.

Les administrateurs et administratrices ne reçoivent aucune rémunération pour leur participation au conseil d'administration et aux activités de l'association ; et n'ont perçu aucun remboursement de frais.

AUDIT INTERNE

L'exercice FY22 a été marqué par plusieurs événements qui ont eu une incidence sur l'organisation du service d'audit et le plan d'audit.

Tout d'abord, sur le dernier trimestre 2021, l'équipe d'audit interne du siège a été renforcée avec le recrutement d'une troisième auditrice pour coordonner les audits externes. Un responsable contrôle interne et conformité basé à 50% à Bucarest et à 50% à Paris a également été recruté pour encadrer l'exécution des projets d'urgence Ukraine.

Parallèlement il a été décidé que les 3 bureaux terrains allaient bénéficier d'un auditeur interne (CARE Madagascar ayant déjà un service d'audit interne composé de 2 auditeurs).

Par la suite, l'année a été marquée par la reprise des audits internes des bureaux pays après 2 ans sans mission terrain. Un audit interne a été mené en novembre 2021 pour le bureau de CARE Cameroun et en juin 2022 pour CARE Liban.

Les activités de conformité, notamment en matière de révision de contrat, passation de marchés, etc... ont occupé la majeure partie du temps du service. L'évaluation annuelle des risques de CARE France a été

BILAN ACTIF (EN EUROS)

	30/06/2022	30/06/2021
Immobilisations	809,319	1,487,657
Créances	76,257,375	63,417,003
Disponibilités	22,661,598	9,007,617
Charges constatées d'avance	317,648	4,548,592
Ecart de conversion	1,253,100	1,109,867
TOTAL	101,299,040	79,570,736

BILAN PASSIF (EN EUROS)

	30/06/2022	30/06/2021
Réserves	4,987,574	5,072,661
Résultat de l'exercice	411,455	-85,083
Provision pour risques et charges	1,694,518	1,990,732
Fonds dédiés	6,190,226	6,796,060
Emprunts et dettes diverses	1,003,743	59,102
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2,637,985	954,394
Dettes fiscales et sociales	1,626,876	1,542,007
Autres dettes	429,598	4,536,162
Produits constatés d'avance	81,852,857	58,662,799
Ecart de conversion	464,210	41,903
TOTAL	101,299,040	79,570,736



Éthiopie: empowerment économique et social des femmes © CARE

réalisée et a fait l'objet d'un contrôle à mi-parcours.

Les membres du réseau CARE se conforment aux règles en matière de lutte contre le terrorisme et le blanchiment d'argent.

L'exercice FY22 a été marqué par de profonds changements organisationnels et structurels qui ont significativement impacté le processus de clôture des comptes annuels et expliquent cette Assemblée Générale tardive. Cela est lié à des changements de systèmes informatiques, et au déroulement du processus dans un contexte peu favorable, avec des absences imprévues et du turnover.

Toutefois, l'engagement de l'ensemble des équipes de l'association a permis de mener à bien ces travaux.

COMMENTAIRES SUR LE BUDGET 2022/2023

PRODUITS

Les ressources prévisionnelles se montent à environ 66,1 M€ soit une croissance d'environ 13 M€ par rapport à FY22. L'augmentation s'explique principalement par :

- une progression de la collecte auprès des entreprise d'environ 5 M€
- une hausse de la collecte institutionnelle d'environ 9,8 M€
- compensées par une baisse de la collecte

individuelle et des ressources diverses (-1,8 M€)

Nb : dans le budget, il n'est pas tenu compte des produits financiers et des produits de gestion courante liés aux activités dans les bureaux pays.

CHARGES

Il est prévu sur FY23 un accroissement de la mission sociale d'environ 37% en lien avec l'augmentation des ressources institutionnelles qui occasionnent un accroissement du niveau d'activité et de dépenses sur le terrain.

Le niveau de dépenses de collecte aux alentours de 5,8 M€ devrait nous permettre de maintenir notre objectif de 10 M€ de collecte individuelle.

Les dépenses de structure et de masse salariale vont s'accroître sur FY23 en lien avec les coûts associés à la finalisation de la mise en place de PeopleSoft, une augmentation du nombre des salarié.e.s et des dépenses de fonctionnement de pôles compte tenu du volume prévu d'activité.

RÉSULTAT

Le résultat anticipé pour FY23 ressort légèrement positif à 119 K€.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

(Art 432-2 du nouveau règlement ANC)

EXERCICE 2021/2022, ARRÊTÉ AU 30 JUIN 2022

En milliers d'euros

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1. PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
1.1 Cotisations sans contrepartie	3		2	
1.2 Dons, legs et mécénat				
Dons	10,152	10,152	8,413	8,413
Legs	153	153	3,193	3,193
Mécénats	0			
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	0			
Total 1 - Produits de la générosité du public	10,308	10,305	11,609	11,606
2. PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
2.1 Cotisations avec contrepartie	0			
2.2 Parrainage des entreprises	0			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	7,451		4,073	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	632		1,754	
Total 2 - Produits non liés à la générosité du public	8,083		5,827	
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	31,320		26,357	
4. REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	729		257	
5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	2,627	2,627	666	558
TOTAL	53,067	12,932	44,716	12,164
CHARGES PAR DESTINATION				
1. MISSIONS SOCIALES				
1.1 Réalisées en France				
Actions réalisées par l'organisme	23	2	2,341	2,103
Versements à des organismes en France	112	102	109	109
1.2 Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées par l'organisme	39,414	4,024	30,934	2,364
Versements à des organismes à l'étranger	2,854	1,681	1,454	1,423
Total 1 - Missions Sociales	42,403	5,809	34,838	5,999
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS				
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	4,858	4,858	4,206	4,206
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	687	68		
Total 2 - Frais de recherche de fonds	5,545	4,926	4,858	4,791
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	1,902	187	1,362	1,223
4. DOTATION AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	795		404	
5. IMPOTS SUR LES BÉNÉFICES	0			
6. REPORT EN FONDS DÉDIÉS SUR L'EXERCICE	2,010	2,010	3,340	152
TOTAL	52,655	12,932	44,801	12,164
EXCEDENT OU DEFICIT	411		-85	

MERCI

MERCI À NOS 102 756 DONATRICES ET DONATEURS,
AINSI QUE NOS PARTENAIRES.

PARTENAIRES PUBLICS

- Agence française de développement - AFD
- Agetipa ou l'Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public et d'Aménagement
- Centre de crise et de soutien du Ministère français des Affaires Etrangères
- Commission européenne : INTPA ; Office d'aide humanitaire – ECHO / DIPECHO
- Coopération allemande : BMZ, ministère de l'Environnement
- Coopération américaine : BPRM ; OFDA ; USAID
- Global affairs Canada
- Global Women Institute - Georges Washington University
- Mairie de Paris
- Ministère des marchés Publics Cameroun
- Nations Unies : Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA) ; Programme alimentaire mondial (PAM) ; UNICEF ;
- SCAC Ambassade de France à Haiti

PARTENAIRES PRIVÉS

- Agrofresh
- Aider les autres
- Air France Mécénat Humanitaire
- Aktion Deutschland Hilft
- Alten
- AXA France
- AZ Factory
- Bank Audi
- Bouygues Construction
- BNP Paribas
- Camaïeu
- Christian Moreau
- Cyclamen
- DEC
- Donner Foundation
- Eminente
- Energie TP
- Fond'Actions Initiatives
- Fondation Abbé Pierre
- Fonds de dotation bioMérieux
- Fondation Chanel & Maison Chanel
- Fondation l'Oréal
- Fondation Terre Plurielle
- Fondation Valérie Messika
- Fondation Wavestone
- Goodeed
- Grant Alexander
- Groupe Delcourt
- Humanitarian Coalition Canada
- Jooble
- Lanôme
- LDS Charities
- Leeto
- Lefèbvre Dalloz
- Lyreco for Education
- Maison de Maa
- Mangopay
- Manutan
- Mayoly Spindler
- Mekongo Essindi
- NIN
- Outfitbook
- Paierie Corse
- Photo-Me France
- PricewaterhouseCoopers
- UK Online Giving Foundation
- RTL
- Scalian
- SHO
- Société Civile Angélie
- Société Générale
- Sodimate
- Stop Hunger
- Tajine Banane
- Wavestone
- Un Rien C'est Tout
- Vinted



Somalie : accès à la santé © CARE



CARE FRANCE

71, rue Archereau
75019 Paris

Tél. : 01 53 19 89 89
Fax : 01 53 19 89 90

info-care@carefrance.org
www.carefrance.org

Rejoignez-nous
sur Facebook,
Instagram, Twitter
et LinkedIn



Graphisme © Sophie Aumas
Studio 2023