



L'ESSENTIEL DE 2023



NOTRE MISSION

NOS ACTIONS SUR LE TERRAIN

NOS PRIORITÉS D'ACTION

NOS COMPTES

Madagascar : sensibilisation sur le tabou des règles ©CARE



Création
en 1983



Membre du
réseau CARE
International



Budget
68 millions €



98 projets
dans 49 pays



400 associations
locales
partenaires



Fusion en
2003 avec
l'association
SERA ROMANIA



73 salariées et
salariés au siège
ou expatriées et
expatriés



46 803
donatrices
régulières
et donateurs
réguliers

ÉDITO



Chères amies, chers amis,

L'année 2023 a été marquée par la réaffirmation de notre engagement envers la solidarité internationale. Nous continuons de nous adapter et d'innover pour garantir l'efficacité de nos actions de manière responsable, équitable et pérenne. Pour cela, notre nouvelle stratégie 2023-

2030 met l'accent sur le renforcement de nos partenariats locaux. Depuis 2016, malgré l'accord de la communauté internationale de soutenir les associations locales, au niveau mondial seulement 1,2 % des aides leur parviennent, loin des 25 % promis initialement. Un virage majeur est donc toujours nécessaire. CARE France s'engage à être précurseuse dans ce mouvement et est déjà aujourd'hui au-dessus de l'objectif de 25 % de ses fonds donnés à ses partenaires locaux.

CARE défend la localisation de l'aide depuis des décennies. Cette année, CARE France a soutenu plus de 400 associations locales, notamment au Cameroun pour lutter contre le VIH / sida ou en Roumanie pour aider les familles réfugiées d'Ukraine. Cela représente aussi plus d'un projet d'urgence sur deux sur les 720 que le réseau CARE a déployé dans le monde. C'est un engagement fort. Dans l'immediat, il nous permet d'aider toujours plus de personnes. Et sur le long terme, il renforce le tissu associatif local afin que les communautés puissent un jour se passer de nous dans la construction d'un développement durable.

Je remercie nos donatrices et donateurs et partenaires pour leur soutien constant, essentiel à notre mission. Grâce à vous, nous poursuivons notre travail avec confiance et engagement.

Loraine Donnedieu de Vabres-Tranié,
Présidente de CARE France

NOTRE MISSION :

LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ ET LES INJUSTICES

Fondé en 1945, CARE est l'un des plus grands réseaux humanitaires mondiaux, apolitique et non confessionnel. CARE lutte contre l'extrême pauvreté et intervient dans les situations d'urgence ou de développement, en mettant les filles et les femmes au cœur de ses programmes.

➔ UNE APPROCHE GLOBALE

Pour vaincre la pauvreté de manière durable, CARE lutte contre ses causes multiples. Ainsi, nos programmes sont complémentaires les uns des autres : éducation, sécurité alimentaire, santé, développement économique... Cette approche globale répond aux besoins les plus vitaux des communautés que nous soutenons, tout en défendant le respect des droits humains de manière durable. Nous agissons aussi bien dans des contextes d'urgence que de développement.

➔ LA STRATÉGIE 2023-2030

Nous nous engageons à travailler de manière à soutenir et à renforcer, et non remplacer, les capacités de la société civile locale en faveur de l'égalité de genre, de la lutte contre le changement climatique et de la protection de la biodiversité, les réponses aux urgences humanitaires et l'inclusivité des systèmes économiques.

- L'impact pour nos bénéficiaires comme boussole
- Le partenariat au cœur de notre modèle opérationnel
- La localisation de l'aide et le rapport égalitaire au cœur de nos aspirations et valeurs
- L'innovation, l'agilité et l'adaptation à un monde en mutation comme marque de fabrique

➔ LES FEMMES AU CŒUR DE NOS ACTIONS

Pour un développement durable incluant les plus vulnérables, CARE défend les droits des femmes et soutient leur empowerment.

➔ IMPLIQUER LES COMMUNAUTÉS POUR UNE ACTION EFFICACE ET PÉRENNE

La participation des communautés dans l'élaboration et la mise en œuvre de nos actions est primordiale pour en assurer la pérennité. C'est aussi la raison pour laquelle CARE emploie des équipes locales qualifiées et collabore avec des associations locales.



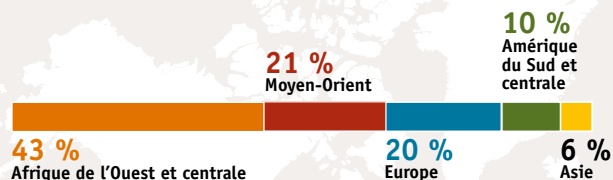
Thaïlande : programme de sécurité alimentaire ©Nancy Farese / CARE

NOS ACTIONS SUR LE TERRAIN EN 2023

CARE s'attaque aux causes structurelles de l'extrême pauvreté à travers des programmes de développement et de réponse à l'urgence. En 2023, 41 % du budget alloué à nos missions sociales ont été consacrés aux **réponses à l'urgence** et 5 % aux programmes de réhabilitation. Les programmes d'accès à la santé sexuelle, reproductive et maternelle ont représenté 4 % du budget. 11 % ont été consacrés à l'**autonomisation économique des femmes** et 22 % à l'accès aux services de base (santé, eau, assainissement). Nous avons également agi dans les domaines de l'éducation et la protection de l'enfance (4 %), la sécurité alimentaire (9 %), la réduction des risques de catastrophes (2 %) et la **résilience au changement climatique** (2 %).

➔ RÉPARTITION DU BUDGET TOTAL PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

RÉPARTITION DU BUDGET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



LES 3 PAYS D'INTERVENTION LES PLUS IMPORTANTS



Quelques exemples de nos programmes :



Roumanie : une famille participante à un programme d'inclusion sociale ©Oana Dragulinescu / SERA



Ukraine : soutien aux populations impactées par la guerre ©CARE / Halyna Bilak



Madagascar : Lalaina, promotrice des droits des femmes ©CARE / Andoniaina Heriandrianina

ROUMANIE

➔ UN SUCCÈS DE TAILLE : LA FIN D'UN SYSTÈME MALTRAITANT POUR LES ENFANTS

Notre engagement à long terme aux côtés de SERA ROMANIA a grandement contribué à faire bouger les lignes pour les enfants roumains. Les centres de placement de type ancien sont désormais interdits par la loi, et le modèle de maisons de type familial de 12 places que nous avons développé avec l'appui des autorités locales est devenu la norme ! Nous en avons créé plus de 90 à travers le pays, et avons pu fermer 94 centres de type ancien. En parallèle, un travail de fond auprès des plus vulnérables a permis de maintenir un grand nombre de familles ensemble.

CRISE UKRAINIENNE

➔ UNE AIDE D'URGENCE APPORTÉE PAR 30 ASSOCIATIONS SOUTENUES PAR CARE

Nos efforts conjoints avec 30 associations locales ont permis aux populations ukrainiennes d'accéder à des soins médicaux, une aide alimentaire, un soutien à l'intégration professionnelle, des systèmes de prévention des violences et de protection des enfants et un soutien psychologique.

DANS 31 PAYS DANS LE MONDE

➔ SOUTENIR LES DROITS DES FEMMES VIA PLUS DE 230 ASSOCIATIONS FÉMINISTES

Parce que les droits des femmes et des filles sont encore bafoués dans tous les pays du monde, le rôle des organisations féministes est indispensable pour lutter contre les discriminations sexistes. Or, ces associations souffrent d'un manque de moyens financiers et leurs voix ne sont pas entendues. C'est pourquoi CARE France est leader d'un projet novateur de 15 millions d'euros financé par l'AFD. Nous menons une coalition de six organismes pour soutenir financièrement et techniquement plus de 230 associations féministes des pays du Sud.

NOS PRIORITÉS D'ACTION SUR LE TERRAIN



Ouganda : soutien à la santé des femmes ©CARE/ Robert Ekinu

➔ DÉFENDRE LES DROITS DES FEMMES ET DES FILLES ET LES ACCOMPAGNER POUR SORTIR DE LA PAUVRETÉ

Les femmes sont les plus exposées à la pauvreté et aux discriminations. Or, les sociétés ne pourront pas se développer durablement tant que la moitié de leur population n'aura pas les mêmes droits. Pour promouvoir les droits des femmes, CARE et cinq partenaires soutiennent financièrement des petites organisations féministes et appuient leurs capacités techniques ainsi que leurs actions de plaidoyer. Axé sur des enjeux majeurs comme la lutte contre les violences de genre et l'émancipation économique, ce soutien a aussi stimulé la création de réseaux féministes. Par exemple, « Feministas en acción » en Amérique latine promeut désormais les droits sexuels à l'ONU, avec une approche intersectionnelle.



Maroc : soutien aux populations affectées par le tremblement de terre ©Moumen Aomari / CARE

➔ APPORTER UNE AIDE HUMANITAIRE

339 millions de personnes dans le monde ont besoin d'une aide d'urgence en 2023. Les besoins humanitaires s'accroissent dans un contexte mondial extrêmement dégradé par de fortes injustices, les impacts d'une crise économique mondiale et de multiples conflits (Ukraine, Syrie, Yémen...).

Dans le nord-est du Nigeria, 8,4 millions de personnes ont besoin d'une aide humanitaire. Le déplacement de près de 3 millions de personnes du fait du conflit avec Boko Haram a aussi provoqué des épidémies de choléra.

Dans un contexte marqué par la violence sexiste, CARE mène plusieurs actions : formations contre les violences de genre, soutien psychosocial, distribution de kits de dignité et aide financière visant à réduire les inégalités et vulnérabilités.



Philippines : soutien à une agriculture durable face aux impacts du changement climatique ©CARE

➔ AIDER LES POPULATIONS À MIEUX S'ADAPTER AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Les catastrophes climatiques et les dérèglements de long terme fragilisent les moyens de subsistance des populations les plus vulnérables. Pour limiter les répercussions dramatiques sur l'agriculture, notamment sur le café au Laos, CARE vise à rendre la production de café plus efficace, équitable, écologique et résiliente au climat, afin d'assurer son intégration dans une chaîne de valeur mondiale plus verte. Le projet a cartographié les problématiques environnementales et forme 400 agricultrices et agriculteurs de 15 villages à l'agriculture durable et la gestion coopérative. Cela favorise leur accès aux marchés locaux et internationaux et renforce leur autonomie économique, notamment celle des femmes. Ce projet fait donc le lien entre notre approche genre et climat.

TOUS LES PROJETS DE CARE FRANCE FONT L'OBJET D'ÉVALUATIONS ET DE MESURE D'IMPACT REMIS AUX BAILLEURS DE FONDS, AUX PARTENAIRES ET AUX AUTORITÉS LOCALES.

LES COMPTES DE CARE FRANCE EN 2023

L'exercice 2023 de CARE France va du 1er juillet 2022 au 30 juin 2023.

➔ NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Les dons issus de la générosité du public nous donnent la liberté d'agir et de financer dans la durée notre présence sur le terrain. Les dons provenant des prélèvements automatiques (hors parrainage) sont mutualisés et utilisés librement, tout comme ceux provenant des courriers présentant les programmes de CARE. Les dons provenant des appels d'urgence ou des courriers SERA sont affectés directement à ces causes. Les legs sont affectés selon la volonté du testateur. Les projets soutenus par les bailleurs de fonds institutionnels sont souvent cofinancés par les apports des fondations, des entreprises et des donatrices et donateurs qui font ainsi effet de levier essentiel. L'utilisation de cofinancements est le fondement de notre modèle économique.

➔ RESSOURCES

Avec un total, y compris reprises de provisions, de 68M €, le niveau des produits est en croissance forte par rapport à l'exercice précédent.

Les produits de la générosité du public (personnes physiques) se montent à 9,2M € soit une diminution de 1,1M €. L'exercice précédent avait bénéficié de la générosité des particuliers suite à la crise en Ukraine. Elle s'est tarie sur le dernier exercice. La collecte issue de la générosité du public représente 13 % des ressources de l'association. Les autres fonds privés (entreprises et fondations) s'élèvent à 18M €. Ces fonds, qui incluent des dons des entreprises privées, des fondations étrangères et apports d'autres membres du réseau CARE International, sont en forte augmentation par rapport à l'exercice précédent notamment en raison de l'utilisation des dons reçus sur la crise ukrainienne. Les subventions institutionnelles se montent à 36,8M €. Elles augmentent de 5,5M €. Nous remercions chaleureusement nos partenaires pour leur engagement fort.

➔ EMPLOIS

Le ratio des dépenses liées aux missions sociales est de 87 %. L'argent de la générosité du public est utilisé à hauteur de 59 % en mission sociale (56 % en FY22) notamment via l'utilisation de fonds dédiés significatifs sur les opérations « Aider Les Autres » et les aides d'urgences.

L'investissement en recherche de fonds est en légère baisse et se situe à 5,0M €. Il représente 7 % des charges. Conformément aux objectifs de croissance des dons individuels, l'association continue d'investir principalement dans le recrutement de donateurs dans la rue et sur le digital. Les frais de communication et de fonctionnement représentent 3,2 % des charges. Ils incluent la contribution de CARE France au Secrétariat de CARE International. L'exercice précédent comptait des fonds liés à la réponse ukrainienne utilisés cette année. Un résultat de 91K € est généré sur l'exercice.



Malawi - distributions de kits d'hygiène et sanitaires ©James Chembekeza / CARE

COMPTE D'EMPLOI PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

PRODUITS PAR ORIGINE	2023	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
Produits de la générosité du public	9,180	9,178
Produits non liés à la générosité du public	18,008	
Subventions et autres concours publics	36,788	
Reprises de provisions	1,502	
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	2,473	2,473
TOTAL GÉNÉRAL	67,952	11,651

CHARGES PAR DESTINATION

Missions sociales	59,036	6,867
Frais de recherche de fonds	4,978	4,392
Frais de fonctionnement et autres charges	2,199	0,131
Dotations aux provisions	1,388	
Report en fonds dédiés sur l'exercice	0,261	0,261
TOTAL GÉNÉRAL	67,861	11,651
Excédent de l'exercice ou déficit	0,091	

En millions d'euros

BILAN SIMPLIFIÉ À LA FIN DE L'EXERCICE

ACTIF	2023	2022
Immobilisations	0,75	0,81
Créances	78,90	76,26
Disponibilités	23,06	22,66
Charges constatées d'avance	0,31	0,32
Écart de conversion	0,49	1,25
TOTAL ACTIF	103,50	101,30

PASSIF	2023	2022
Réserves	5,40	4,91
Résultats de l'exercice : bénéfice ou perte	0,09	0,41
Provisions pour risques et charges	1,80	1,69
Fonds dédiés	3,86	6,19
Emprunts et dettes diverses	1,29	1,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2,48	2,64
Dettes fiscales et sociales	1,70	1,63
Autres dettes	0,52	0,42
Produits constatés d'avance	86,12	81,85
Ecart de conversion	0,24	0,46
TOTAL PASSIF	103,50	101,30

En millions d'euros

LES COMPTES DE CARE FRANCE EN 2023

L'exercice 2023 de CARE France va du 1er juillet 2022 au 30 juin 2023.

➔ LA POLITIQUE DE RÉSERVE

Les fonds associatifs s'élevaient à 5 489K €. Ils se composent de 10K € de dotation statutaire, des 821K € du Fonds Enfants Roumains, des 3K € restants dans la réserve carbone, de 4 564K € de la réserve générale, et de la constatation du gain de 91K € généré sur l'exercice. Les réserves non-affectées représenteront, après affectation du résultat, 4,5 % du total du bilan de l'association.

➔ LES FONDS DÉDIÉS

À la fin de l'exercice 2023, les fonds dédiés se montent à 3,6M € (5,8M € en FY22). La baisse s'explique principalement par l'utilisation du fonds « Aider les autres ».

➔ L'AUDIT INTERNE

L'exercice FY23 a été marqué par plusieurs événements qui ont eu une incidence sur l'organisation du service d'audit et le plan d'audit.

En avril 2023, la responsable du service audit a quitté l'association. L'intérim a été assuré par le directeur administratif et financier à son arrivée. Une nouvelle responsable a été recrutée en décembre 2023.

L'année a été marquée par les missions de contrôle interne de la réponse ukrainienne. Aucune mission au sein des bureaux pays n'a été exécutée cette année.

Les activités de conformité et de coordination des audits externes ont occupé la majeure partie du temps du service. L'évaluation annuelle des risques de CARE France a été réalisée et a fait l'objet d'un contrôle à mi-parcours.

Les membres du réseau CARE se conforment aux règles en matière de lutte contre le terrorisme et le blanchiment d'argent.

Le processus de clôture des comptes reste impacté par des difficultés organisationnelles liées au changement de systèmes informatiques en avril 2022, ce qui explique une Assemblée Générale tardive, ainsi que des commentaires de notre Commissaire aux Comptes.

De nombreuses mesures d'amélioration des process et des contrôles sont actuellement mises en place et permettront que la production des comptes du prochain exercice respecte les délais.



Tchad : aide d'urgence aux réfugiées et réfugiés du Soudan ©CARE



Pérou : soutien à l'autonomisation économique des femmes ©Carey Wagner / CARE



Laos : soutien à l'agriculture ©CARE

DONNEZ EN TOUTE CONFIANCE

CARE France veille à la bonne utilisation de vos dons :

- **L'audit interne** a pour mission de s'assurer de la maîtrise des risques liés aux activités de l'association, sur le terrain comme au siège.
- **Les comptes de CARE France** sont certifiés tous les ans par un commissaire aux comptes indépendant.
- **CARE France est régulièrement soumise à des audits externes** mandatés par les bailleurs de fonds.
- **Toutes les informations de ce document** sont issues des rapports moral, d'activité et financier disponibles sur notre site internet ou obtenus sur simple demande.
- **CARE France est membre du « Don en Confiance »** qui garantit rigueur et transparence dans l'utilisation des dons que vous nous confiez.
- CARE France respecte le **Règlement Général de Protection des Données (RGPD)**.
- CARE France ne procède à **aucun échange ni à aucune location de coordonnées** de ses donateurs.



MERCI

aux donatrices et donateurs de CARE France, bénévoles, institutions publiques, associations, entreprises, fondations, collectivités territoriales qui ont contribué à nos actions cette année.