



**Projet de rapport moral 2025  
Pour l'Assemblée générale de CARE  
France  
18 décembre 2025**



Gaza : aide médicale © Youssef El-Ruzzi / CARE

# **Pour rappel, procès-verbal de l'Assemblée Générale du 11 février 2025 (Exercice du 1<sup>er</sup> juillet 2023 au 30 juin 2024)**

Le mardi 11 février 2025, à 18h10 les membres adhérents de l'association CARE France se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire, sur convocation de la Présidente en date du 28 Janvier 2025. L'Assemblée est présidée par Marion Guillou.

Un tableau de signature des présents, une copie écran des adhérents présents en distanciel et les pouvoirs des membres représentés sont annexés au présent procès-verbal. Le comptage permet de constater que 13 membres sont présents sur les 106 membres (dont 106 actifs destinataires de la convocation à l'Assemblée).

Marion Guillou accueille les adhérents et souhaite la bienvenue au Commissaire aux Comptes, Monsieur Jean Morard, ainsi qu'à la représentante du Comité du Don en Confiance, Joelle Mekies. Elle remercie les équipes pour leur engagement, les membres ainsi que les bailleurs, partenaires et donateurs pour leur soutien indéfectible. Marion remercie les équipes finance et le commissaire aux comptes pour avoir permis d'établir les comptes dans un délai plus court que l'année passée, ainsi que les co-directeurs généraux pour leur gestion de l'association dans un contexte délicat.

Marion présente l'ordre du jour qui est approuvé par l'ensemble des participants.

## **1. Approbation de l'ordre du jour et du procès-verbal de l'Assemblée Générale précédente**

L'Assemblée Générale approuve l'ordre du jour et le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 20 juin 2024 à l'unanimité.

## **2. Rapport Moral de la Présidente**

Marion Guillou présente le rapport moral de l'Association, mettant en avant les faits marquants de l'année écoulée et les perspectives stratégiques de CARE France.

Elle rappelle le plan stratégique voté en 2023 et sa mise en place en cours avec une orientation vers les partenariats et la localisation. Elle cite en exemple :

- Les opérations menées en Ukraine avec l'association SERA.
- Le projet BASATINE au Liban qui vient en soutien des agriculteurs afin de maintenir la chaîne de valeur et renforcer la production nationale.

Également, parmi les faits marquants, elle rappelle la campagne « Climate Change is Sexist » qui a connu un fort retentissement. Elle évoque également le 11 février (date du jour et journée des femmes et des filles engagées en science) et les opérations menées par CARE, notamment à Madagascar, afin de faciliter l'accès à l'école des filles. Une présentation sera faite lors d'un prochain conseil d'administration.

## **3. Rapport d'Activité des équipes**

Emanuela Croce et Alexandre Morel présentent le rapport d'activité, détaillant les principales actions et projets menés par CARE France en 2024.



95 projets ont été menés dans 50 pays. Des approches partenariales ont été menées dans 10 pays. 62% des budgets ont été dépensés dans les présences dont CARE France à la responsabilité (Cameroun, Madagascar, Liban, Moldavie, Roumanie et France).

32% des projets ont été menés dans l'humanitaire.

800 000 bénéficiaires ont été aidés par les programmes de CARE France dans le monde.

Présentation de l'impact via deux marqueurs :

- le genre
- les activités avec les partenaires

Qui chacun sont en progression.

Quelques exemples de projets marquants sont partagés :

- Protéger les droits des travailleuses domestiques en Amérique Latine (15 pays).
- Projet HABITABLE (Éthiopie, Ghana, Kenya, Mali, Thaïlande), analysant les migrations liées au changement climatique.
- La réponse au séisme au Maroc.

51 M€ de fonds institutionnels ont été levés en FY24. 45% vient de du gouvern. 9% vient de l'Union Européenne. 30% viennent des multi-latéraux (Fonds Mondial, Nations Unies)

Les plus gros projets : lutte contre le VIH au Cameroun (Fonds Mondial), Féministe en Action (AFD), Basatine, Liban (AFD)

La collecte auprès des citoyens et des citoyennes s'élève à environ 9 M€. 90% des fonds sont non affectés. 85% des dons proviennent de donateurs réguliers.

La collecte auprès des entreprises (fonds privés) s'élève à 3 M€ auprès de 40 entreprises et fondations partenaires

Emanuela rappelle les campagnes menées cette année :

- #respecteznosrègles sur le « tabou » des règles qui a eu une grande portée grâce à la mobilisation d'ambassadeurs : 21 ambassadeurs, 1,6M de reach, 44,2K interactions et a été relayée par le réseau.
- « Être une femme et une mère à Gaza » sur la condition des femmes et des mères à Gaza. Qui a eu une très grande portée

#### **4. Rapport Financier de la Trésorière**

Sherine Audi présente le bilan financier de l'exercice FY24.

Marion remercie les membres du comité FAR pour leur implication.

#### **5. Rapport du Commissaire aux comptes**

Le Commissaire aux Comptes, Monsieur Jean Morard, présente son rapport général sur l'exercice 2024 ainsi que son rapport sur les conventions réglementées. Il certifie que les comptes sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle. Il confirme qu'il n'existe pas de convention réglementée.

#### **6. Présentation des priorités opérationnelles et du budget FY25**

Emanuela Croce et Alexandre Morel présentent les priorités opérationnelles de l'association ainsi que le budget prévisionnel pour l'année en cours.

❑ Réussir la première phase de déploiement de la stratégie à 2030 :

- Transfert à CARE USA des bureaux pays du Cameroun et de Madagascar
- Déclinaison organisationnelle à court terme



- Construction d'un business plan à 2030 dans un souci d'équilibre économique à long terme, d'un développement des ressources non affectées et d'une plus grande diversification des sources de revenu
- Construction d'un plan de gestion des compétences à 2030 découlant de la stratégie et du business plan
- ☐ Renforcer les fonctions support du siège au service de la mission sociale :
- Diagnostic et mise en œuvre de la phase 1 du plan pour le renforcement du système de gestion financier
- Décision sur phase 2 du plan pour le renforcement du système de gestion financier
- Révision de la politique de rémunération
- ☐ L'impact de nos programmes, nos opérations et notre plaidoyer :
- Accompagnement et soutien à CARE Liban dans un contexte volatil
- Déclinaison des plans d'actions opérationnels des axes stratégiques transverses (genre, climat & biodiversité, partenariats équitables)
- Clôture de: réponse d'urgence en Ukraine; Féministes en Action; Basatine; DIB Ethiopie
- Programme fond mondial au Cameroun
- ☐ Accompagner et soutenir les changements de gouvernance en France et dans CARE International

Alexandre évoque les décisions américaines de mise en pause de l'aide internationale.

Marion évoque la création du comité GRHEN (gestion de ressources humaines et nominations)

## **7. Changement de Bureau du siège CARE France**

La Présidente rappelle que l'Association déménage à Pantin où se situera donc son siège social.

## **8. Vote des résolutions**

### **Première résolution :**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport moral de la Présidente, le rapport d'activité des équipes, le rapport financier de la Trésorière et le rapport du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2024.

La résolution est approuvée.

### **Deuxième résolution :**

L'Assemblée Générale donne quitus aux administrateurs pour la gestion de l'exercice clos le 30 juin 2024.

La résolution est approuvée.

### **Troisième résolution :**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de 580 031 € de l'exercice aux réserves.

La résolution est approuvée.

### **Quatrième résolution :**

L'Assemblée Générale approuve les priorités opérationnelles et le budget FY25.

La résolution est approuvée.

### **Cinquième résolution :**

L'Assemblée Générale maintient la cotisation annuelle à 40 euros.

La résolution est approuvée.



## **9. Élections au Conseil d'Administration**

Administrateurs sortants :

Valérie Accary

Lucien Boyer

Mehdi Sabbar

Candidats :

Valérie Accary

Lucien Boyer

Mehdi Sabbar

Alix Dufour

Chaque candidat se présente brièvement.

## **Sixième résolution :**

L'Assemblée Générale réélit/élit les administrateurs suivants pour une période de 4 ans prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 30 juin 2028 :

Valérie Accary

Lucien Boyer

Mehdi Sabbar

Alix Dufour

La résolution est approuvée.

## **10. Questions diverses**

Un temps d'échange est ouvert pour répondre aux éventuelles questions des membres.

Pour terminer, Arielle félicite à son tour les équipes et le conseil et rappelle les enjeux importants à venir.

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole, Marion Guillou remercie les participants et déclare la séance levée à 19h50.

De tout ce qui précède, il est dressé procès-verbal, publié sur le site internet de l'association.

Fait à Paris, le 11 février 2025

Marion Guillou  
Présidente

Valérie Accary  
Secrétaire Générale

## **Assemblée Générale du 18 décembre 2025 : le mot de Marion Guillou, présidente de CARE France**

Chères amies, chers amis,

### **L'offensive est réelle, notre détermination à la combattre aussi !**

L'effondrement des budgets de l'aide au développement est un séisme qui fait vaciller tout le modèle de solidarité internationale en place depuis 80 ans. Les coupes se multiplient : -90 % aux États-Unis, -37 % en France, -40 % au Royaume-Uni. Des décisions dévastatrices pour des millions de personnes dans le monde, pour celles et ceux qui luttent contre l'extrême pauvreté, qui sont affectés par l'accélération du changement climatique ou la multiplication des conflits comme au Moyen-Orient (Gaza, Liban), en République Démocratique du Congo, au Soudan.

Derrière ces chiffres, il y a des vies. *"Nous avons perdu ce qui me permettait de subvenir aux besoins de ma mère malade. La fin de cette aide signifie la mort pour nous"*, a témoigné une femme auprès de nos équipes au Soudan. C'est la réalité glaçante : 22,6 millions de personnes, dont un quart d'enfants de moins de 5 ans, pourraient mourir dans les pays en développement d'ici à 2030 (source : Institut de santé globale de Barcelone - ISGlobal) à cause de la baisse de la solidarité internationale.

Une autre offensive frappe durement : celle contre les droits des femmes. De la Pologne à l'Afghanistan, les lois liberticides se multiplient. Et là aussi, 90% des associations féministes dans le monde sont affectées par une réduction de leurs financements. Pourtant, une lueur persiste : lors de la conférence internationale sur la diplomatie féministe à laquelle CARE a participé en octobre 2025, 33 États ont affirmé leur volonté de former un « cordon sanitaire » autour des droits des femmes. CARE aussi continue d'agir. Plus que jamais. Fort de 80 ans d'engagement, notre réseau international a aidé 57 millions de personnes en situation de pauvreté en 2025. CARE France a soutenu directement plus de 230 associations féministes dans 30 pays. Parce que dans ces périodes difficiles, l'union fait la force.

Grâce à vous, CARE France poursuit ses actions. Parce que la solidarité internationale est essentielle ; parce, dans un monde interconnecté, le progrès n'est durable que s'il est partagé.

Avec toute ma gratitude,

Marion Guillou

## **2025 en 3 questions à Emanuela Croce et Alexandre Morel, co-direction générale de CARE France**

### **Vos motifs de satisfaction ?**

Malgré le choc des attaques d'Israël contre le Liban à l'automne 2024 provoquant peur et panique chez les populations civiles ainsi que des déplacements massifs, nos équipes avaient anticipé la crise et ont pu intervenir en moins de 24 h. Grâce à la mobilisation du réseau CARE et à vos dons, près de 403 076 personnes ont reçu une aide rapide, efficace et reconnue : kits d'hygiène, protections menstruelles, repas chauds, eau potable et soutien psychologique.

### **Ce qui a été le plus difficile ?**

De voir les impacts des baisses catastrophiques de l'aide publique, de voir des millions de personnes partout dans le monde ne plus recevoir de soutien du jour au lendemain, de voir des programmes vitaux s'arrêter soudainement. Au Yémen, la fin soudaine des financements internationaux a brutalement coupé l'accès à des soins vitaux pour des milliers d'enfants, comme Maryam, 2 ans et demi qui ne pesait que 5 kg. Souffrant de malnutrition sévère, Maryam avait été traitée par une de nos cliniques mobiles. *“La disparation de cette clinique et la fin de ces soins mettent nos enfants en danger”*, témoigne sa mère. Dans un contexte de conflits croissants et de crise climatique, c'est une réalité dramatique pour des millions de personnes.

### **Et comment se présente 2026 ?**

Nos équipes restent pleinement mobilisées malgré ces difficultés. Chaque jour, les communautés locales que nous soutenons se battent pour sortir de la pauvreté, mettent en place des solutions efficaces contre les injustices dont les impacts du changement climatique. Nous sommes et resterons à leurs côtés pour les soutenir. En 2026, l'action collective est plus importante que jamais : ONG internationales et associations locales unissent leurs forces et le soutien des donatrices, donateurs et partenaires sera plus crucial que jamais pour poursuivre ces actions indispensables.

## **La mission du RÉSEAU CARE**

**Fondé en 1945, CARE est l'un des plus grands réseaux humanitaires mondiaux, apolitique et non confessionnel. L'association CARE France en fait partie. CARE, c'est plus de 58,7 millions de personnes soutenues, dont 1,4 million par CARE France.**

### **Lutter contre la pauvreté et les injustices**

#### **UNE APPROCHE GLOBALE ET PÉRENNE**

L'ensemble du réseau CARE lutte contre les causes multiples de la pauvreté grâce à des expertises et des programmes complémentaires les uns des autres : éducation, sécurité alimentaire, santé, développement économique... Cette approche globale répond de manière durable aux besoins les plus vitaux des communautés que nous soutenons, tout en défendant le respect des droits humains. Nous agissons aussi bien dans des contextes d'urgence que de développement.

#### **LES FEMMES AU CŒUR DE NOS ACTIONS**

L'égalité est un puissant levier de transformation. Malheureusement, les femmes et les filles subissent les effets des crises et de la pauvreté de façon disproportionnée. Pour un développement durable incluant les plus vulnérables, l'ensemble du réseau CARE place la lutte pour l'égalité de genre au cœur de nos actions, défend les droits des femmes et soutient leur empowerment.

#### **IMPLIQUER LES COMMUNAUTÉS POUR UNE ACTION EFFICACE**

La participation des communautés dans l'élaboration et la mise en œuvre de nos actions est primordiale pour en assurer la pérennité. C'est aussi la raison pour laquelle CARE emploie des équipes locales qualifiées et collabore avec des associations locales.

### **Le fonctionnement du réseau CARE**

Les 21 membres du réseau CARE, dont CARE France fait partie, apportent aux bureaux terrain : expertise technique, financements, contrôle de gestion, ressources humaines si nécessaire ainsi que des relais en termes de plaidoyer. CARE France a été désignée comme membre référent pour les bureaux terrain au Liban. Au cours de cette année 2025, les bureaux de CARE au Cameroun et à Madagascar sont en train d'être transférés sous la responsabilité d'un autre membre du réseau,





CARE USA, mais resteront des pays d'engagement importants pour CARE France. En Roumanie, CARE France travaille avec un partenaire privilégié, la Fondation SERA ROMANIA.

## **CARE France et sa stratégie 2024-2030**

Membre du réseau CARE, CARE France est une association loi 1901, apolitique et non confessionnelle, reconnue d'utilité publique, créée en 1983. Voici notre stratégie 2030.

### **Notre humanité nous rassemble dans une période de crises sans précédent**

Le monde traverse une période de crises sans précédent, à la fois complexes et interconnectées. Cette situation appelle une réponse rapide, coordonnée et durable. **Nous croyons au pouvoir de l'action collective. C'est l'action pour tou·tes et avec tou·tes qui nous permet de transformer des vies et de nous attaquer aux injustices.** Avec une approche résolument respectueuse de notre humanité partagée, nous coordonnons des compétences et des expertises diverses autour d'un objectif commun : rassembler les acteurs et actrices de changement et mener efficacement notre mission.

### **L'action collective : un levier pour le changement et renforcer notre impact**

Soutenir et renforcer des structures et des moyens déjà existants au sein de la société civile est la condition essentielle pour apporter un changement réel. Et la pleine compréhension des problèmes au niveau local est cruciale pour garantir une aide efficace. Car nous sommes persuadé·es que les communautés auxquelles nous venons en aide sont les mieux placées pour mener des actions et obtenir des résultats. Nous sommes un pont entre les bailleurs, les politiques internationales et les actions locales afin de rapprocher l'aide de celles et ceux qui en ont le plus besoin.

### **Nos solutions pour un monde plus équitable**

Ensemble nous aidons les communautés frappées par la pauvreté et l'injustice à prendre le pouvoir sur leurs vies. Nous mettons en œuvre des solutions à la fois innovantes, durables et évolutives pour réduire la pauvreté et les inégalités. Nous orientons les politiques de développement au niveau mondial et nous ouvrons la voie à de nouvelles méthodes d'intervention.

Chez CARE nous choisissons d'affronter ces défis ensemble, conscient·es que l'action collective a le pouvoir de transformer le monde dans lequel nous vivons. Ensemble, ça change tout !

### **Nos valeurs :**

- L'égalité : nous refusons tous les systèmes basés sur l'injustice et nous oeuvrons pour les transformer.
- La diversité : nous respectons le droit de chacun de vivre dans la dignité où qu'il soit.
- La solidarité : nous ne détournons jamais le regard devant la souffrance des autres.
- L'adaptabilité : nous sommes agiles et saisissons chaque opportunité d'apprendre de nos partenaires, avec un esprit ouvert et en enrichissant mutuellement nos connaissances.

### **Nos principes d'actions :**

- L'impact pour les participant·es comme boussole
- Le partenariat au cœur de notre modèle opérationnel
- La localisation et le rapport égalitaire au cœur de nos actions
- L'innovation, l'agilité et l'adaptation à un monde en mutation comme marque de fabrique
- 3 thématiques principales d'intervention : l'égalité de genre, l'environnement et la biodiversité, les urgences





## **CARE France : nos moments forts 2025**

### **CAMEROUN : lutter contre le sida et la tuberculose dans tout le pays**

CARE poursuit ses actions de grande ampleur pour lutter contre le sida et la tuberculose sur l'ensemble du territoire camerounais. Grâce au soutien du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, un réseau d'associations locales, proches des populations vulnérables a été appuyé pour atteindre trois objectifs ambitieux : réduire les nouvelles infections au VIH chez les populations clés et vulnérables, notamment les jeunes, atténuer le fardeau socio-économique du VIH sur le développement du pays et contribuer à la fin de l'épidémie de tuberculose en facilitant l'accès au diagnostic, au traitement et à la prévention.

### **ROUMANIE : maintenir les familles ensemble grâce à des projets ciblés**

CARE France soutient depuis 2003 la fondation roumaine indépendante SERA ROMANIA, dans ses projets d'aide aux familles défavorisées et aux enfants en situation de handicap. Un soutien financier, matériel et psychosocial a permis à plus de 3 900 enfants ou jeunes de rester dans leur famille, y retourner, ou recevoir une aide pour leur insertion socio-professionnelle.

Le soutien des enfants en situation de handicap se poursuit, grâce à la création de 66 centres thérapeutiques depuis 2003, où du personnel spécialisé prodigue des soins gratuitement aux enfants et accompagne leur prise en charge dans leurs familles. Un de ces centres de soins est même itinérant sur un bateau se déplaçant dans les zones du delta du Danube permettant l'accès aux enfants de ces zones reculées.

## **DROITS DES FEMMES**

**Le réseau international CARE défend les droits des femmes et des filles et les accompagne pour sortir de la pauvreté.**

### **Pourquoi c'est important ?**

L'ÉGALITÉ, UN DROIT FONDAMENTAL POUR LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ

Les femmes sont les plus exposées à la pauvreté et aux discriminations. Or, les sociétés ne pourront pas se développer durablement tant que la moitié de leur population n'aura pas les mêmes droits.

**Près d'une femme sur trois** a subi des violences conjugales ou sexuelles dans sa vie, soit environ 840 millions dans le monde, selon l'OMS.

### **Que fait CARE ?**

SOUTENIR L'EMPOWERMENT DES FEMMES EN 3 POINTS

- Renforcer les capacités d'agir des femmes : le réseau CARE aide les femmes à connaître leurs droits, à développer leurs compétences et leur confiance en soi. Nous facilitons aussi l'accès aux ressources économiques et sociales, dans une approche intersectionnelle.
- Promouvoir des relations équitables : CARE soutient les femmes à participer aux décisions prises au sein de leur famille et de leur communauté. CARE implique l'ensemble de la société – les hommes, les entreprises, les institutions – en faveur de l'égalité.
- Faire évoluer les normes sociales et les législations : avec l'appui des autorités locales, CARE soutient l'adoption et l'application de lois en faveur des droits fondamentaux des femmes.

**31,9 millions de personnes** ont été soutenues par les programmes du réseau CARE International de lutte contre les violences basées sur le genre, d'accès à la santé reproductive et de développement économique des femmes.

### QUELQUES EXEMPLES D'ACTIONS CARE FRANCE

#### **MONDE (30 pays – Afrique, Amérique latine, Asie, Moyen-Orient)**

##### **Féministes en Action : financer le local démultiplie l'impact, jusqu'à l'ONU**

- 2021 à 2024
- 199 organisations bénéficiaires directes
- Budget : 15 millions d'euros
- Partenaires : Equipop, Fonds pour les Femmes en Méditerranée, Initiative Pananetugri pour le Bien-être des Femmes, Oxfam France, Fonds pour les Femmes Francophones XOESE
- Bailleurs : Agence Française de Développement

Précurseur, CARE France soutient directement les associations locales pour des impacts durables, alors que seulement 1,2 % de l'aide mondiale leur parvient malgré les engagements internationaux (25 % promis en 2016). Dans un contexte où les droits des femmes reculent et où l'aide internationale diminue, CARE et ses partenaires ont accompagné 199 organisations féministes dans 30 pays. Grâce à un appui sur mesure respectant leur vision et priorités, ces associations gagnent en reconnaissance et pouvoir d'influence : en Amérique latine, une coalition née du projet porte désormais la défense des droits sexuels et reproductifs jusqu'à l'ONU.

#### **Témoignage d'une organisation bénéficiaire**

"Ce n'est pas tous les jours qu'on nous laisse choisir nos priorités. Avec ce projet, c'est nous qui avons dit ce qu'on voulait faire, et comment."



Atelier de sensibilisation de l'association BIOWA, Bénin. © CARE

#### **Madagascar : une méthode validée scientifiquement pour soutenir la scolarisation des filles**

- août 2024 à mai 2026
- 28 000 bénéficiaires directs : 20 000 élèves et 8 000 enseignants et parents
- Budget : 1 749 674 €
- Partenaires : PSE J-PAL, ATDR, SAGE
- Bailleurs : Fonds d'Innovation pour le Développement (FID), BNPP

Seules 36 % des filles à Madagascar font leur enseignement secondaire (UNESCO, données de l'ISU).

Améliorer l'accès à l'éducation des adolescentes passe aussi en s'attaquant à un sujet encore largement tabou : la précarité menstruelle. Suite au succès de la phase 1 de ce projet Kilonga - mesuré par l'institut J-PAL, fondé par les prix Nobel d'économie A.Banerjee et E.Duflo : meilleurs résultats scolaires, taux de passage en classe supérieure passant de 51 % à 60 %, réduction du stress - une phase 2 étend ce projet à la région d'Amoron'i Mania. Nous agissons sur trois leviers complémentaires et décisifs : construction de sanitaires dans les écoles, fabrication locale de serviettes réutilisables, sensibilisation. Soutenir la scolarisation et l'autonomie des adolescentes créent les conditions d'une sortie durable de la pauvreté.

#### **Témoignage de Floris, 17 ans**

“Maintenant, même en période de menstruation, nous sommes assidues car nous utilisons les serviettes hygiéniques lavables. Plus de peur de fuite, nous nous sentons sécurisées.”

### **INFLUENCER**

#### **FFD4 : soutenir financièrement les associations féministes dans le monde dans une période de crise profonde**

La Conférence de Séville sur le financement du développement, début juillet 2025, a décidé des priorités mondiales de l'aide. Alors que 90 % des organisations féministes subissent la baisse des financements de la solidarité internationale. Pour beaucoup d'entre elles, cela entraîne la cessation de leurs activités, CARE a rappelé aux côtés d'associations partenaires et du gouvernement français, représenté par le ministre Thani Soilihi, l'urgence de soutenir ces associations féministes et rester à leurs côtés.

## **URGENCES**

### **De la préparation à la réhabilitation, le réseau CARE soutient les populations victimes des crises humanitaires.**

#### **Pourquoi c'est important ?**

Un monde en crise : des besoins humanitaires critiques

La multiplication des crises, les conflits qui se prolongent et crise climatique provoquent des déplacements, famines et destructions record. Les guerres au Soudan, à Gaza ou en Ukraine ont déjà forcé 123 millions de personnes à fuir. Et si la faim recule à l'échelle mondiale, elle augmente en Afrique et en Asie de l'Ouest, notamment du fait du contexte économique mondial et des impacts du réchauffement climatique.

**305 millions de personnes** dans le monde ont besoin d'une aide d'urgence en 2025. (source : ONU)

#### **Que fait CARE ?**

##### **RÉPONDRE AUX BESOINS VITAUX EN 3 POINTS**

- Préparer aux crises : pour aider les populations à renforcer leur résilience, le réseau international CARE mène des programmes de réduction des risques de catastrophes.
- Répondre : grâce à des ressources financières dédiées et à ses expert.e.s, CARE fournit une assistance rapide et effective.

- Aider à se reconstruire : après une crise, CARE aide les communautés à se reconstruire sur le long terme. Notre objectif est de faciliter la transition entre réponse d'urgence et réhabilitation dans une optique de développement durable.

**21,7 millions de personnes** ont été soutenues par le réseau CARE International, via des programmes d'urgence dans le monde.

## QUELQUES EXEMPLES D'ACTIONS CARE FRANCE

### AFGHANISTAN

#### Maintenir l'accès à la santé pour les femmes et les enfants

- Juillet 2025 à Août 2026
- 45 000 bénéficiaires directs
- Budget : 700 000€
- Bailleur : Centre de Crise et de Soutien du ministère des Affaires étrangères français (MEAE)

Les faiblesses du système de santé en Afghanistan, impacté par des années de conflits, ont des conséquences catastrophiques notamment sur la mortalité maternelle et la malnutrition des enfants.

CARE fournit des soins de santé de base aux populations reculées des provinces de Balkh et Khost en Afghanistan. Nos trois cliniques apportent au quotidien des soins de santé primaire, de santé mentale, de santé maternelle et infantile. Grâce à la présence d'agent-es de santé communautaire, CARE peut toucher les villages les plus reculés et fournir des services de santé de proximité.



Afghanistan © CARE

### LIBAN

#### Soutenir les populations marginalisées et invisibles impactées par le conflit et un impact de long terme.

- Mai 2024 à août 2026
- 34 617 bénéficiaires directs
- Budget : 4 670 699,78€

- Partenaires : the Lebanese Women Democratic Gathering (RDFL), Society for Inclusion and Development (SIDC)
- Bailleur : Union européenne, Centre de Crises et de Soutien du ministère des Affaires étrangères français (MEAE)

CARE au Liban s'est concentrée sur les communautés les plus marginalisées dans sa réponse d'urgence au conflit récent : la communauté LGBTQIA+, les femmes migrantes et les réfugié·es sont souvent invisibles dans la réponse humanitaire et subissent des discriminations qui réduisent leur accès aux services. CARE et ses partenaires mettent en œuvre des activités de réponse et prévention des violences basées sur le genre pour ces communautés dans le Nord, à Beyrouth, à Mont Liban et dans le Sud du Liban : accompagnement des survivant·es de violences sexistes et sexuelles, soutien psycho-social, accès à des services de santé sexuelle et reproductive. De plus, dans le Sud du Liban, CARE travaille au côté des communautés les plus impactées par le conflit armé qui a provoqué le déplacement de près d'un million de personnes, à travers un soutien alimentaire et des formations pour l'insertion professionnelle pour soutenir leur relèvement sur le moyen et long terme.

### **Témoignage d'une femme transgenre séropositive.**

*"À cause des préjugés de ma colocataire et de mon propriétaire, j'ai été virée de mon appartement. Grâce à ce projet, j'ai eu un abri temporaire puis une aide financière qui m'a permis de trouver mon nouvel appartement. Maintenant, je cherche un emploi pour trouver mon indépendance financière."*



Liban © CARE

## **INFLUENCER**

### **Soutenir la survie du système humanitaire mondial**

En 2025, les financements humanitaires institutionnels mondiaux se sont effondrés, notamment à la suite du retrait américain de nombreux programmes. Face à cette crise sans précédent, l'ONU a lancé un "reset humanitaire" pour rationaliser le système humanitaire. Dans ce cadre, CARE rappelle sans relâche l'importance de maintenir la protection de genre au cœur des réponses humanitaires afin de préserver les progrès réalisés ces dernières années. Nous défendons aussi la pleine inclusion des organisations locales et nationales, notamment celles œuvrant pour les droits des femmes, durement touchées par le manque de financements.

## **CLIMAT**

**Le réseau international CARE aide les populations à se protéger des aléas climatiques et mieux s'adapter au changement climatique.**

### **Pourquoi c'est important ?**

#### **DES RÉPERCUSSIONS DRAMATIQUES POUR LES PLUS PAUVRES**

Les catastrophes climatiques et les dérèglements de long terme fragilisent les moyens de subsistance des populations les plus vulnérables.

**3,5 milliards de personnes** vulnérables au changement climatique et vivent dans des régions considérées comme hautement vulnérables au changement climatique. (Source : GIEC, 2022)

### **Que fait CARE ?**

#### **AMÉLIORER UNE RÉSILIENCE MULTIFACTEURS EN 3 POINTS**

- Anticiper les risques : le réseau CARE facilite l'accès aux prévisions météorologiques pour que les populations puissent anticiper les aléas climatiques.
- Réduire les impacts : CARE contribue à la construction de bâtiments plus robustes, à la mise en place de systèmes d'alerte précoce et de plans d'évacuation.
- Adapter les pratiques de la filière agricole : CARE aide les communautés à préserver les ressources naturelles et à se tourner vers des pratiques agroécologiques en s'appuyant sur leurs connaissances traditionnelles.

**29,8 millions de personnes** ont été soutenues par le réseau CARE International à travers des programmes d'adaptation au changement climatique et de renforcement de la sécurité alimentaire.

### **QUELQUES EXEMPLES D'ACTIONS CARE FRANCE**

#### **ÉQUATEUR, LAOS, PÉROU, VIETNAM**

**Soutenir la place des femmes dans les politiques et pratiques d'adaptation au changement climatique transformatrices des normes de genre**

- Août 2024 à juillet 2027
- 21 300 bénéficiaires directs et plus de 48 organisations de la société civile
- Budget : 3 125 000 €
- Partenaire : Organisation de Femmes Indigènes et Paysannes qui sèment l'espérance en Equateur, Organisation Nationale de Femmes Indigènes Andines et Amazones du Pérou, Association pour le développement des femmes et de l'éducation au Laos, l'Institut pour le développement socio-économique des zones rurales et montagneuses du Vietnam
- Bailleurs : AFD, Fondation L'Oréal

Le changement climatique est sexiste. Les femmes rurales font face à des normes de genre défavorables dans la gestion des ressources naturelles et les pratiques d'adaptation au changement climatique. Elles manquent d'accès à l'information et aux espaces de prise de décision, de compétences et de ressources pour continuer à mettre en place des solutions innovantes et faire entendre leur voix.





**Témoignage de Carmen Mendoza Conde, Communauté de Catalinayocc, Province d'Ayacucho, Pérou** *"Le changement climatique nous affecte considérablement. Autrefois, du temps de nos parents, le temps n'était pas comme ça, il pleuvait au bon moment et ils pouvaient récolter. Aujourd'hui, ce n'est plus pareil... La pluie et le gel arrivent à d'autres moments, détruisant nos semences, et les récoltes sont désormais rares dans la communauté."*

CARE accompagne les femmes rurales en renforçant leurs capacités d'agir, en soutenant des actions d'adaptation et de conservation à leur initiative et en leur faveur. En créant des écoles d'agroécologie, CARE permet donc à des milliers d'agricultrices et d'agriculteurs de sortir durablement de la pauvreté, tout en renforçant la résilience des territoires. Nous soutenons aussi la société civile menée par des femmes à se structurer et influencer les processus législatifs à différentes échelles.

### **18 PAYS DANS LE MONDE dont Ghana, Kenya, Mali, Thaïlande**

#### **Une étude sur les migrations climatiques pour rendre les politiques publiques et programmes d'adaptation plus efficaces**

- Septembre 2020 - décembre 2024
- Budget : 225 000 €
- Partenaires : 20 universités et instituts de recherche du monde entier
- Bailleur : Union européenne

Les changements climatiques accélèrent les déplacements : en dix ans, les catastrophes ont forcé 250 millions de personnes à fuir, soit deux personnes toutes les trois secondes. (source : HCR, 2025)

L'étude mondiale du projet HABITABLE confirme que le climat influence non seulement les migrations internes, mais aussi les migrations internationales à long terme. En s'appuyant sur la notion d'habitabilité et sur les points de basculement sociaux, elle montre comment les perturbations environnementales peuvent déclencher des changements sociaux majeurs. L'étude révèle aussi que le genre joue un rôle clé dans la capacité d'adaptation : les femmes et les hommes ne disposent pas des mêmes ressources pour faire face aux chocs climatiques, ce qui influence directement les stratégies d'adaptation mises en place pour faire face aux conditions et événements climatiques défavorables, y compris les décisions de migration. Des recherches en Asie du Sud-Est montrent par ailleurs que les stress climatiques augmentent les risques d'exploitation, y compris pour les hommes, remettant en question les discours traditionnels sur le genre. HABITABLE s'inscrit dans la continuité des travaux scientifiques initiés par CARE dès 2012 qui ont constitué l'épine dorsale de notre engagement programmatique à lutter contre les dérèglements climatiques.

## **INFLUENCER**

### **UNOC : défendre la biodiversité, essentielle à la survie des populations vulnérables**





En juin 2025, à la Conférence des Nations Unies sur l'Océan, CARE a mis en avant la résilience des communautés côtières face au climat. En dialoguant avec les délégations française et sénégalaise ainsi qu'avec les acteurs nationaux et internationaux du climat et de la biodiversité, nous avons renforcé la reconnaissance du rôle central des communautés dans les décisions et engagements de protection de la biodiversité océanique. Nous avons aussi défendu les solutions fondées sur la nature (mangroves, récifs coralliens, zones humides) pour protéger les populations contre les tempêtes et inondations, de manière efficace et à moindre coût, contrairement aux digues ; protéger l'environnement en stockant du carbone (jusqu'à 100 fois plus que les forêts terrestres) et préservant la biodiversité marine ; renforcer la résilience des communautés en soutenant l'économie locale (pêche, conchyliculture grâce à une plus grande biodiversité), et en favorisant l'égalité femmes-hommes et l'inclusion des jeunes dans ces activités.

## **Mobilisation**

**Une communauté engagée contre la pauvreté et les injustices avec CARE France.**

### **LE SOUTIEN ESSENTIEL DE NOS DONATRICES ET DONATEURS**

Nos actions sur le terrain sont soutenues cette année par 67 787 donatrices et donateurs qui nous permettent d'agir rapidement pour aider les populations qui en ont le plus besoin.

#### **Témoignages de nos donateurs et donatrices**

- *“Les valeurs de l'association, surtout le fait que CARE met en avant les droits des femmes. C'est un sujet qui me touche beaucoup. J'aime aussi ce que vous faites contre la précarité dans le monde. C'est vraiment bien ce que vous faites.”* Félixia, donatrice régulière.
- *“J'ai beaucoup aimé vos actions, surtout celles pour aider les femmes et les enfants. C'est une cause qui me tient vraiment à cœur. Votre association me touche beaucoup. Heureusement qu'il existe des associations comme vous !”* Leila, donatrice régulière
- *“Je trouve que c'est une association qui en vaut vraiment la peine. Vous aidez tout le monde, des plus jeunes aux plus âgés, et je trouve vos actions géniales.”* Françoise, donatrice régulière
- *“L'envie de soutenir les personnes en difficulté à travers le monde, et de lutter contre les inégalités sociales.”* Sylvie, donatrice régulière
- *“Le recruteur m'a évoqué les actions mises en place pour aider les femmes à trouver un travail, des formations pour les aider à subvenir à leurs besoins et ceux de leur famille. Ça m'a beaucoup touchée, et je trouve que ce que vous faites au quotidien pour ces femmes est vraiment génial.”* Paule-Daniele, donatrice régulière
- *“Je voulais tout simplement aider les personnes dans le besoin, et CARE était pour moi une association de confiance, avec des combats nobles.”* Damien, donateur régulier
- *“J'apprécie surtout vos actions pour aider les familles, les femmes et les enfants, qui sont malheureusement toujours les premières victimes lors des conflits. J'aime vraiment que vous soyez là pour les soutenir.”* Tejtiffany, donatrice régulière

### **UNE ACTION COLLECTIVE POUR SENSIBILISER CONTRE L'UNE DES DISCRIMINATIONS SEXISTES LES PLUS RÉPANDUES DANS LE MONDE : LE TABOU DES RÈGLES.**

Honte, déscolarisation, précarité menstruelle... Les menstruations, qui concernent plus de 2 milliards de personnes, restent synonymes d'exclusion pour des millions de femmes et de filles. À l'approche

du 28 mai, journée internationale de l'hygiène menstruelle, CARE France a choisi une approche de sensibilisation fondée sur la prise de conscience : montrer, par un parallèle en France, l'absurdité des discriminations vécues ailleurs.

Soutenue par 20 personnalités, relayée par une dizaine de médias (Le Monde, Libération, Courrier International, ELLE) et diffusée dans 34 stations parisiennes, la campagne complète nos actions menées dans une centaine de pays : déconstruire les croyances, lutter contre la précarité menstruelle grâce aux serviettes réutilisables et améliorer l'accès à l'hygiène. En 2024-2025, CARE a notamment construit des toilettes et des systèmes d'eau dans plus de 100 écoles à Madagascar et 55 en Éthiopie.



#### **DES MOBILISATIONS FORTES ET DES VICTOIRES !**

160 000 personnes partagent nos valeurs de solidarité et s'engagent avec nous en suivant nos actualités. Plus de 28 000 personnes se rendent sur notre site chaque mois : [carefrance.org](https://carefrance.org)

### **Le secteur privé s'engage avec CARE France**

En 2025, nous sommes ravies de compter à nos côtés plus de 60 entreprises, fonds de dotation, fondations familiales et fondations d'entreprises. Alors que l'aide publique au développement tend à diminuer, le soutien fidèle du secteur privé à CARE est particulièrement précieux et encourageant pour nos équipes.

Grâce à nos partenariats, qu'ils concernent des projets de développement à forts impacts, que des interventions humanitaires en urgence - ensemble nous continuons à mener le combat contre la pauvreté et les inégalités dans le monde. Face à la fragilisation croissante des droits des femmes et des filles dans le monde, nous nous réjouissons de pouvoir compter sur des partenaires engagés pour bâtir ensemble un avenir plus équitable.

À l'occasion du 8 mars, nous avons lancé une opération de sensibilisation aux droits des femmes, destinée aux entreprises et à leurs collaborateurs. Ce kit comprenait un quiz sur les droits des femmes en France et dans le monde, un mur digital de témoignages inspirants ainsi qu'une vidéo de sensibilisation. Un grand merci aux entreprises qui ont relayé cette initiative au sein de leur

écosystème cette année. Nous invitons toutes celles et ceux qui le souhaitent à nous contacter pour organiser à leur tour une opération interne de sensibilisation.

Nous remercions sincèrement nos partenaires pour leur confiance et leur mobilisation à nos côtés. En 2025, leur soutien s'élève à 3,88 millions d'euros contribuant directement à l'efficacité de nos actions sur le terrain.

### **Témoignage de Nathalie Brindeau, directrice Europe Stop Hunger**

*“Depuis 5 ans, nous accompagnons les projets de CARE France, uni par une conviction forte : l'autonomisation des femmes est la clé pour un monde sans faim.*

*Ensemble, nous avons agi là où les besoins sont les plus pressants comme à Haïti et en Colombie, en partageant notre expertise en nutrition pour renforcer les capacités locales et en finançant des formations à une agriculture durable, au leadership en situation de crise ainsi qu'en soutenant la mise en place d'AVECs. En retour, en 2025, CARE nous a soutenu dans la publication d'un plaidoyer sur l'autonomisation des femmes et le rôle du secteur privé.*

*Ce travail de terrain, porté par des équipes engagées et la force d'un réseau international, incarne notre ambition commune : bâtir ensemble des solutions durables qui transforment les vies des plus précaires en luttant contre l'insécurité alimentaire.”*

## **Gouvernance et bonnes pratiques**

**CARE France est une association selon la loi de 1901, reconnue d'utilité publique.**

### **LES MEMBRES**

L'association CARE France compte 78 membres actifs. Toute personne qui partage les valeurs de CARE peut demander à être membre. Les donateurs et donatrices ne le sont pas automatiquement. Les demandes sont approuvées par le conseil d'administration.

### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)**

Élu lors de l'assemblée générale annuelle, le CA de CARE France est actuellement composé de 15 bénévoles, avec une limite de trois mandats de quatre ans. L'objectif est de maintenir la parité de genre. Le bureau du CA, constitué de cinq membres élus pour deux ans (quatre femmes et un homme), se réunit au moins quatre fois par an puis soumet ses décisions à l'approbation du CA. Deux comités (ressources et communication ; finances, audit et risques) préparent les décisions du CA sur ces sujets au cours de deux réunions annuelles. Les autres sujets sont traités par des groupes de travail spécifiques ou en séance. Il n'y a eu aucun remboursement de frais du CA cette année. Pour prévenir tout conflit d'intérêts, la liste des dix principaux fournisseurs est présentée en CA une fois par an. Tout lien avec ces fournisseurs doit être déclaré.

### **LA DIRECTION EXÉCUTIVE ET LES ÉQUIPES**

Une nouvelle co-direction a été mise en place en 2022. Avec plus de 10 ans d'expériences respectives au sein de CARE, cette co-direction valorise la complémentarité ainsi que les connaissances de CARE et son écosystème. Cette parité entre les codirections s'aligne parfaitement avec les valeurs d'égalité entre les hommes et les femmes portées par CARE. L'équipe de direction salariée a été renouvelée : une directrice communication et engagement, un directeur programmes opérations et plaidoyer et un directeur finances et admin. Le comité gouvernance, RH et

nominations du CA définit les objectifs de la direction générale et en évalue la performance de la direction générale.

La performance du personnel est évaluée tous les ans et conditionne les évolutions au sein de l'organisation. Les salariés doivent signer les politiques antifraudes, de sécurité et de lutte contre les abus sexuels et reçoivent des formations adaptées.

### **RELATION AVEC LES PARTIES PRENANTES**

CARE France participe au mouvement associatif français et est membre de Coordination SUD, de l'Alliance Urgences, du Réseau Action Climat, du Comité 21, de PS'EAU, de France Générosités et de l'Association Française des Fundraisers. CARE France est régulièrement invitée à des réunions de concertation auprès du gouvernement et des institutions françaises, de l'Union européenne, des Nations Unies...

CARE France est membre du Don en Confiance : la contrôleuse de cette organisation de contrôle est invitée à assister et intervenir au CA et à l'assemblée générale. Toutes les données de l'association, dont celles des donateurs et donatrices, sont gérées conformément aux dispositions du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) et de la CNIL. CARE France ne pratique aucun échange de fichier d'adresses de donateurs et donatrices.

### **LE RÉSEAU INTERNATIONAL CARE**

En juin 2023, le Conseil de CARE International a voté pour changer de modèle de gouvernance pour une plus grande agilité de décision et plus d'efficacité. Le nouveau modèle, qui sera opérationnel à partir de juin 2024, prévoit une Assemblée générale

Le réseau CARE est une confédération de 21 membres nationaux indépendants rassemblés au sein de CARE International, fondation de droit suisse. La gouvernance de CARE International est composée d'un conseil des membres et d'un conseil de surveillance composé de personnalités qualifiées. Un secrétariat général coordonne les actions des membres, partage les bonnes pratiques, met en place les politiques éthiques communes, interagit avec les Nations Unies et l'Union européenne. Chacun des membres finance le secrétariat. En 2023, les ressources de CARE France ont représenté 5 % de celles du réseau et sa contribution a été de 295K€.

### **Le Conseil d'Administration à date du 5 décembre 2025**

Présidente d'Honneur

**Arielle de ROTHCHILD**

Partner, Rothschild & Co

Ancienne présidente du conseil de surveillance de CARE international, et de CARE France

### **LES MEMBRES DU BUREAU**

**Marion GUILLOU, Présidente**

Membre du Haut Conseil pour le Climat

Ancienne présidente de l'INRA et de l'Ecole Polytechnique

**Valérie ACCARY, Vice-Présidente et secrétaire générale :**

Membre du Conseil d'administration de Deezer, du Comité Nomination et Rémunération.

Membre du Conseil d'administration de la Banque Populaire Rives de Paris, du Comité d'audit, du Comité RSE et sociétariat. Membre du Conseil d'administration de la Fondation Banque Populaire Rives de Paris

Membre du Conseil d'administration de l'association Force Femmes

Fondatrice et Présidente de l'association Les MétamorFoses et de la société de conseil Orfose.

Ancienne Présidente-directrice générale de BBDO France/Omnicom

**Sherine AUDI, trésorière**

Présidente de Bank Audi France SA

Administrateur de Bank Audi S.A.L. Liban

**ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS**

**Loraine DONNEDIEU de VABRES-TRANIÉ**

Avocate au barreau de Paris

**Lucien BOYER**

Founding et Managing Partner **Inspiring** Sport Capital

Founder & Chairman Global Sports Week

**Alix DUFOUR**

Global Brand Manager Art & Culture, BIC

**Hervé LE TREUT**

Climatologue, ancien membre du GIEC

Directeur de l'Institut Pierre-Simon-Laplace

Professeur à l'Ecole Polytechnique et à l'Ecole Normale Supérieure

**Jean-Paul MOCHET**

Président du directoire de Prosol

Personnalité qualifiée Conseil National du Commerce (CNC)

Président de France Commerce Rural (FCR)

**Lucie MONGIN ARCHAMBEAUD**

Avocate au Barreau de Paris

**Pierre NIOX-CHATEAU**

Directeur des systèmes d'information de JCDecaux

**Kareen RISPAL**

Inspectrice générale des affaires étrangères

**Mehdi SABAR**

Producteur de Films, fondateur et dirigeant de la société de production Big Band Story

**Evelyne SEVIN**

PEAME Conseil Executive Coach

Juge Conseil des Prudhommes de Paris

Ancienne Partner Egon Zehnder.

**Sophie VERNAY**

Présidente Co-fondatrice de Confiance & croissance

**Jean-Pierre WIEDMER**

Senior Advisor, Président d'ILC France

Ancien dirigeant d'entreprises d'assurances