

# LES URGENCES

## Stratégie humanitaire et de réponse à l'urgence 2013-2020

### Le paysage humanitaire / Contexte

En 2020, la population mondiale avoisinera les 8 milliards d'habitants et les catastrophes naturelles dues au changement climatique verront leur fréquence augmenter et leur impact s'alourdir. Les zones exposées aux catastrophes seront encore plus vulnérables. La croissance de la population, naturelle ou par migration, s'accroîtra dans les zones urbaines et côtières, où les conditions de logement et de vie seront très dégradées. Les groupes vulnérables continueront à subir l'impact de situations politiques complexes, avec des tensions de plus en plus fortes en raison de la pauvreté chronique prolongée, du manque de disponibilité et d'accès aux ressources naturelles et de l'accroissement des inégalités. La mauvaise gouvernance et l'effondrement de certains Etats en proie à des conflits entraîneront un certain nombre de crises humanitaires. Parallèlement à cela, nous assisterons, dans de nombreuses parties d'un monde de plus en plus multi polaire, à l'émergence de sociétés civiles dynamiques, de gouvernements nationaux forts et à l'essor du secteur privé.

### CARE 2020

Cette stratégie humanitaire et de réponse à l'urgence est un élément fondamental de la vision d'ensemble de CARE en 2020. CARE 2020 s'inscrit dans une stratégie de développement à long terme, qui vise à produire des effets durables par le biais d'actions toujours plus pertinentes, efficaces et efficientes. L'ambition de CARE pour 2020 est d'être une organisation reconnue pour son travail d'aide, de reconstruction et de développement. L'autonomisation et l'émancipation des femmes sont des points incontournables de cette vision et un objectif essentiel pour le succès de nos programmes. Atteindre l'égalité des genres est à la fois une fin en soi et un moyen dans le cadre de notre engagement pour la justice sociale.

### Objectif

**L'objectif de CARE pour 2020 est d'être reconnue comme une organisation humanitaire de premier plan**

***répondant de façon durable aux besoins des femmes, des hommes, des garçons et des filles en situation de pauvreté et affectés par des crises humanitaires. CARE veut également être reconnue pour sa capacité à atteindre et autonomiser les femmes et les filles dans les situations d'urgence.***

L'objectif de cette stratégie est de positionner CARE comme un leader des réponses humanitaires efficaces et de qualité, qui place les besoins et les droits des femmes et des filles vulnérables au centre de ses efforts. Fondé sur un leadership fort et un engagement de toute l'organisation envers notre mandat humanitaire, notre travail permettra de transformer les conditions de vie des personnes affectées par les crises. Nos approches se baseront sur le principe d'égalité des genres afin d'apporter une réponse adaptée aux besoins humanitaires des communautés pauvres, tout en renforçant l'engagement de CARE en faveur de l'autonomisation des femmes. Nos réponses respecteront et défendront systématiquement les principes humanitaires comme la non-discrimination et la mise en place d'une aide impartiale basée sur la seule considération des besoins. L'accent mis sur les femmes et les filles découle de l'expérience acquise par CARE qui démontre que l'autonomisation des femmes, en plus de représenter une étape indispensable vers l'égalité des genres, est une voie essentielle pour réduire la vulnérabilité et la pauvreté pour toute la communauté.

CARE s'assurera d'avoir le plus d'impact possible grâce à des partenariats solides et diversifiés, une influence mondiale et des modèles opérationnels adaptables afin de construire et renforcer les capacités locales, et de contribuer à la mise en place de bonnes pratiques humanitaires. Notre valeur ajoutée en tant que partenaire et porte-parole humanitaire au niveau mondial sera reconnue grâce à notre expertise et à une compétence démontrée par l'impact et la qualité de nos réponses qui protègent et émancipent les femmes et les filles - un domaine dans lequel peu de nos pairs se sont spécialisés. Notre influence et notre leadership dans ce

domaine se manifesteront au travers de notre implication au sein du paysage humanitaire mondial et national. Nous contribuerons à la mise en place de meilleures pratiques dans nos domaines d'expertise et défendrons les droits des communautés touchées par des catastrophes.

Pour atteindre ces résultats, nous développerons les moyens techniques, l'expertise, les partenariats et les ressources nécessaires pour réagir rapidement et fournir un soutien durable dans une situation d'urgence de très grande envergure. Nous étendrons notre capacité afin de pouvoir répondre à six situations d'urgence de type 2 chaque année. Notre objectif final pour 2020 est d'être en mesure de répondre à dix situations de type 2.

### Priorités stratégiques

#### Priorité stratégique 1 : le focus de notre réponse

Confirmer le fait que l'action humanitaire et la réponse d'urgence sont au cœur de l'identité globale de CARE dans la lutte contre la pauvreté. Renforcer notre capacité à offrir des programmes humanitaires de haute qualité dans nos secteurs techniques clé en portant une attention particulière aux questions relatives aux femmes et aux filles.

#### Comment y arriver?

- Renouveler notre engagement humanitaire et intégrer le mandat humanitaire dans l'ensemble de notre travail et de nos programmes.
- Renforcer nos actions de plaidoyer fondées sur des preuves et basées sur une gestion efficace des connaissances.
- Renforcer la qualité des programmes dans les secteurs clé en intégrant une dimension femmes et filles.
- Étendre et renforcer notre capacité à mettre en place des programmes centrés sur les femmes et les filles.

#### Priorité stratégique 2 : Leadership, redevabilité et autorité

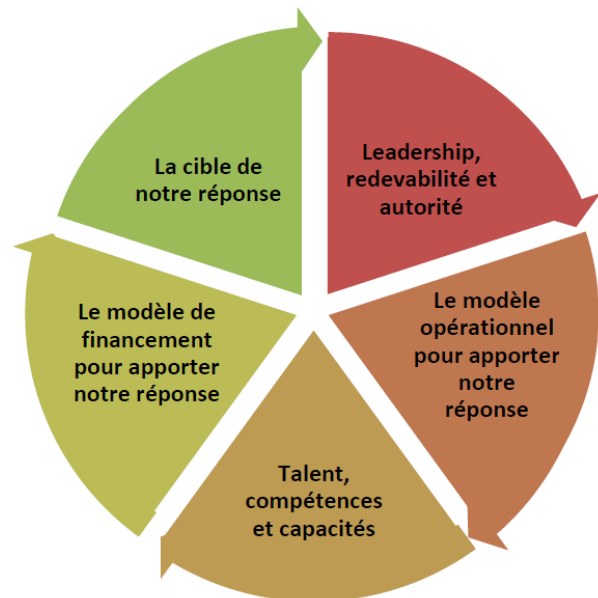
Construire et entretenir une culture de leadership humanitaire et de redevabilité à tous les niveaux, du terrain aux instances de direction.

#### Comment y arriver?

- Incarner l'état d'esprit de l'humanitaire et devenir un exemple en terme de leadership.
- Améliorer les modèles de prise de décision et de gestion pour les interventions d'urgence.
- Garantir la clarté et le respect de l'autorité et de la redevabilité à tous les niveaux.

#### Priorité stratégique 3 : Notre modèle opérationnel

Accroître l'impact, l'efficacité et la pertinence de notre action humanitaire en élaborant de nouveaux modèles opérationnels en lien avec des acteurs traditionnels et non traditionnels aux niveaux local, régional, national et mondial.



#### Comment y arriver?

- Définir et mettre en place différents modèles opérationnels.
- Travailler en partenariat et construire des alliances stratégiques.

#### Priorité stratégique 4 : Talents, compétences et capacités

Renforcer nos compétences et capacités d'intervention d'urgence pour une réaction efficace au niveau mondial. Mettre en place une plateforme de préparation dans nos pays d'intervention qui garantit l'opérationnalité rapide de notre personnel, nos partenaires et nos systèmes organisationnels.

#### Comment y arriver?

- Améliorer notre capacité de réaction.
- Renforcer nos compétences et talents dans le domaine humanitaire.
- Mettre en place une plateforme de préparation.

#### Priorité stratégique 5 : notre modèle de financement

Mettre en œuvre un modèle économique durable qui permet d'augmenter nos financements et de mieux utiliser les ressources pour la préparation et la réponse humanitaire. Ce modèle s'appuiera sur la mise en place d'un fonds commun et favorisera une recherche de fonds coordonnée basée sur un engagement fort en faveur des femmes et des filles et une excellente communication.

#### Comment y arriver?

- Développer une stratégie de recherche de fonds et un plan d'investissement centrés sur les femmes et les filles.
- Renforcer et améliorer notre communication d'urgence et nos relations avec les médias.
- Optimiser l'utilisation des ressources disponibles.

Photos, de gauche à droite: Kate Holt/CARE, Evelyn Hockstein/CARE, Warrick Page/CARE