



Termes de référence

Consultance pour la conduite d'étude de diagnostic et la conception et le développement de propositions complètes dans le cadre du Programme AFAFI Sud du 11^{ème} FED « Appui à l'amélioration de la sécurité alimentaire, de la situation nutritionnelle et de la résilience aux aléas climatiques des ménages ruraux dans le Sud et le Sud-Est de Madagascar »

LOCALISATION : Madagascar – régions Androy et Anosy

DATE DE LA MISSION : Juillet-août 2019

1. Contexte et justification

CARE et ses partenaires prévoient de déposer 2 propositions de projet dans le cadre de l'Appel à projet AFAFI SUD du 11^e FED Fonds Européen de développement de l'Union Européenne.

Les deux projets s'inscrivant dans le même appel à proposition, leur logique d'intervention sera similaire, mais leurs modalités de mise en œuvre pourront s'adapter au contexte de la zone ciblée. L'un des projets couvrira les régions Anosy et Androy (lot 2) tandis que l'autre ciblera la région d'Anosy (lot 4).

CARE recherche donc un.e ou des consultant.e.s pour mener une étude de diagnostic et élaborer les 2 propositions de projet.

Les présents termes de référence comportent : (i) Informations sur le pays et la zone d'intervention ; (ii) l'appel à projets ; (iii) CARE et ses partenaires ; (iv) les objectifs de la mission ; (v) les résultats attendus et livrables ; (vi) les profils des consultant.e.s ; (vii) le dossier de candidature ; (viii) Date limite de soumission des offres.

2. Pays et zone d'intervention

Madagascar est surtout un pays à vocation agricole. Environ 80% de la population vit en milieu rural, où les produits de l'agriculture, de l'élevage, de la pêche et/ou de l'environnement constituent les principales sources de revenus.

Le contexte en milieu rural malagasy est principalement caractérisé par :

- (i) la persistance de la pauvreté (classé au 158^{ème} rang sur 188 pays les plus pauvres selon l'Indice de Développement Humain (IDH) du PNUD de 2016), malgré des résultats économiques positifs en 2018,
- (ii) un taux de croissance démographique (2,8% en moyenne) et un pourcentage des jeunes (53,8% de la population a moins de 20 ans) relativement élevés
- (iii) une productivité et une croissance agricole faibles
- (iv) une persistance de la malnutrition chronique (classé 4^{ème} pays au monde où le taux de malnutrition chronique est le plus élevé, avec un enfant sur deux de moins de cinq ans souffrant de retard de croissance selon la Banque Mondiale en 2019)

En outre, Madagascar est l'un des pays particulièrement affectés par des événements climatiques, face auxquels la capacité de résilience s'avère très faible, une situation qui a fortement accru la vulnérabilité alimentaire et les décapitalisations liées.



3. L'appel à projets

Face à une telle situation, le programme AFAFI Sud, qui s'inscrit dans la continuité des programmes ASARA et AINA mis en œuvre par l'Union Européenne au cours des cinq dernières années, cherche à contribuer, de façon durable, à la réduction de la pauvreté et à l'amélioration de la sécurité alimentaire et de la situation nutritionnelle des populations rurales (notamment les femmes) dans le sud et le sud-est de Madagascar. Il cible environ 250 000 personnes concentrées sur 4 zones agro-écologiques dans les trois régions Androy, Anosy et Atsimo Atsinanana.

L'amélioration de la sécurité alimentaire, de la situation nutritionnelle et de la résilience aux aléas climatiques des ménages ruraux à travers une approche terroir intégrée et le soutien au processus de développement agricole inclusif, équitable et durable sont les objectifs spécifiques attendus du programme qui s'alignent avec les composantes 1 et 2 du programme AFAFI Sud.

4. CARE et ses partenaires

CARE International avec ses partenaires est l'un des opérateurs qui intervenaient dans les deux programmes complémentaires susmentionnés AINA et ASARA financés par l'Union Européenne.

En se basant sur les expériences acquises et la capitalisation de deux projets précédents, et surtout dans une perspective de multiplication d'impact par un accompagnement de proximité avec une durée raisonnable dans une zone géographique spécifique, CARE et ses partenaires se positionnent dans le présent appel à propositions sur le lot 2 « Actions intégrées de sécurité alimentaire et de nutrition au niveau des terroirs – Zone 1 » et sur le lot 4 « Actions intégrées de sécurité alimentaire et de nutrition au niveau des terroirs – Zone 3 ».

Ainsi, CARE entend soumettre une note succincte de présentation avec une demande complète pour chaque lot, soit 2 notes succinctes et 2 propositions complètes, auprès du FED le **6 septembre 2019**. CARE fait alors appel à une consultance (consultant individuel ou un binôme de consultants) pour développer, rédiger et établir les notes succinctes et les propositions complètes pour chaque lot ou pour les deux lots à la fois.

5. Mission du/des Consultant.e.s

Le/la/les consultant.e.s auront pour mission de développer et rédiger les notes succinctes avec les propositions complètes en se basant sur l'étude diagnostique et suivant le canevas proposé par le Fonds Européen de Développement.

De façon plus précise, le/la/les consultant.e.s devront assurer :

1. L'Etude documentaire

- a. Assimiler les lignes directrices de l'appel à projet et les autres documents du FED et orientations stratégiques de l'Union Européenne liés aux thématiques abordées (sécurité alimentaire, situation nutritionnelle, changement climatique, etc.) ;
- b. Analyser tous les documents (politiques, plans stratégiques ...) relatifs aux thématiques et aux interventions existantes à Madagascar notamment dans les Régions Androy et Anosy ;
- c. Analyser la documentation relative aux thèmes et problèmes abordés par le projet, aussi bien les documents internes et qu'externes à CARE ;
- d. Faire une analyse profonde de la documentation existante sur les projets précédents et en cours mis en œuvre par CARE dans les régions Anosy et Androy et autres régions afin d'y puiser les éléments à capitaliser ;

2. L'Etude de diagnostic

- a. Diriger et mener une étude rapide d'analyse des besoins dans la zone en prenant en considération les dynamiques de genre et besoins spécifiques des femmes et des hommes, des filles et des garçons ;
- b. Mener des enquêtes de terrain et faire des évaluations auprès de toutes les parties prenantes de l'offre à tous les niveaux (national, régional, local) pour identifier



toute initiative locale ou régionale relative aux thématiques abordées afin d'appuyer tout effort de durabilité ou de duplication ;

- c. Rédiger un compte rendu avec toutes les données issues des analyses, tant quantitatives que qualitatives, comprenant un focus spécifique sur les relations de genre dans les régions concernées par les 2 propositions.

3. La Rédaction des propositions

- a. Développer un ou deux cadres logiques suivant le nombre de lot choisi comprenant les logiques d'intervention et les différentes activités avec les indicateurs précis ;
- b. Rédiger un ou deux notes succinctes et un ou deux propositions complètes suivant le nombre de lot choisi sur la base des cadres logiques et ce conformément au canevas proposé par le FED ;
- c. Coordonner les discussions avec l'équipe des Finances pour assurer la cohérence entre les propositions techniques (activités/rubriques budgétaires) et les budgets ;
- d. Réviser les documents suivant les échanges et feedbacks de l'équipe de CARE (France et Madagascar) et ses partenaires stratégiques ;
- e. Finaliser les documents pour la soumission.

Le/la/les consultant.e.s s'attacheront particulièrement à :

- Développer les méthodologies et approches d'intervention ;
- Proposer le mécanisme de Suivi, Evaluation et Capitalisation approprié ;
- Assurer l'intégration du genre, de la gouvernance et de la résilience dans les actions proposées ;
- Veiller à la cohérence de l'ensemble de l'offre avec les autres projets en cours des acteurs dans la zone et les actions des autres soumissionnaires dans les Régions Androy et Anosy ;

Le/la/les consultant.e.s collaboreront de manière étroite avec l'équipe de spécialistes de CARE (Madagascar et France), particulièrement avec l'équipe de la Conception et l'équipe Finances.

6. Résultats attendus et livrables

Dans la réalisation de sa prestation, il est attendu du/des Consultant de :

- Développer un plan opérationnel de réalisation du mandat avec l'équipe de conception de CARE ;
- Apporter son expertise par rapport aux thématiques abordées et pour assurer la précision des termes techniques consacrés et des approches spécifiques dans le développement des interventions ;
- S'aligner au planning établi pour le développement de la proposition et respecte les délais impartis ;
- Démontrer sa maîtrise du format de la proposition et des attentes du FED tant d'un point de vue technique que financier ;
- Produire un document de qualité, tant dans la rédaction que dans la mise en évidence de la pertinence et la cohérence du contenu du projet et du budget ;
- Prendre en compte les feedbacks émis par l'équipe de conception de CARE pour améliorer le document ;
- Mener une concertation avec les partenaires potentiels dans les régions d'intervention ;
- Être toujours disponible pour des échanges jusqu'à la finalisation du document

Les livrables suivants seront attendus :

- Une étude de diagnostic finalisée, pouvant être soumise en annexe à la proposition de projet ;
- Un cadre logique pour chaque lot



- Une ou deux notes succinctes et une ou deux propositions complètes suivant le nombre de lots choisi, pouvant avoir la même logique d'intervention mais pouvant comprendre des modalités différentes en fonction de la zone concernée, pour être le plus en adéquation avec les besoins spécifiques de la zone;
- Un budget détaillé pour chaque lot

Calendrier souhaité :

Livrables	Dates
Plan opérationnel de réalisation du mandat	2 jours ouvrables après la signature du contrat
Première version de l'étude de diagnostic	26 juillet 2019
1 ^{ère} version des cadres logiques	5 jours ouvrables après la signature du contrat
1 ^{ère} version de propositions complètes	02 août 2019
1 ^{ère} version de note succinctes	09 août 2019
1 ^{ère} version du budget	09 août 2019
Versions finales de tous les documents	30 août 2019

Le/la/les consultant.e.s proposeront un rétro planning actualisé et détaillé dans le plan opérationnel qui pourra être amendé suite aux retours de CARE.

7. Durée de la prestation

La prestation durera 20 à 30 jours de travail étalés sur une période de deux (2) mois.

8. Profil et qualités du/des consultant.e.s

Formations et qualifications

- Diplôme de Master (au minimum) dans le domaine de l'agroéconomie, le développement des territoires ruraux, la socio-économie ;
- Connaissance en sociologie rurale (ou éventuellement expérience)
- Connaissances solides en projets humanitaires de sécurité alimentaire et moyens d'existence / projets de développement rural

Expériences professionnelles générales

- Expériences de travail avec le gouvernement, les bailleurs de fonds et les ONG internationales
- Expérience solide et probante dans la conception, développement et rédaction de proposition de projets
- Expérience dans la gestion de projet humanitaire et/ou développement
- Expériences en évaluation et capitalisation ;

Expériences professionnelles spécifiques

- Expériences dans le domaine de développement rural, sécurité alimentaire et nutritionnelle, et de la résilience aux aléas climatiques et autres secteurs connexes (WASH)
- Connaissances approfondies des problématiques de pauvreté touchant les ménages ruraux de la Région Anosy et Androy et de son contexte socio-culturel ;
- Maîtrise des enjeux de genre et analyse des dynamiques de genre et besoins sexospécifiques
- Connaissance probante des règles, procédures et exigences de l'Union Européenne dans la formulation de projets ;



Qualités

- Compétences en planification, organisation et leadership éprouvées ;
- Capable de travailler dans un délai limité avec un environnement incluant de nombreuses parties prenantes tout en assurant la qualité des produits ;
- Flexibilité et proactivité ;
- Bon esprit analytique et de synthèse ;
- Bonnes capacités rédactionnelles

Langues

- Maîtrise professionnelle de la langue malgache et française (écrit et parlé).
- Maîtrise de l'anglais un atout ;

Autres

- Capacité à effectuer des déplacements en zones reculées ;

9. Dossiers de candidature

Les dossiers de candidature comprennent :

- une offre technique incluant le Curriculum Vitae du Consultant, la description de la méthodologie proposée et le planning de réalisation de la prestation
- une offre financière

10. Date limite de soumission des offres

Les candidat.e.s intéressé.e.s peuvent adresser leurs offres au plus tard le **12 juillet 2019**, à l'adresse rh.madagascar@care.org.

Veillez indiquer dans l'objet de votre mail la référence : « **Consultance propositions AFAFI-Sud** »

Notre diversité constitue notre force.

Nous encourageons les personnes issues de différents milieux et de toutes origines à postuler, particulièrement les femmes et les candidats locaux.

Nous adhérons à une politique de protection de l'enfance et de lutte contre l'exploitation sexuelle